

TOWARD COMMUNITIES COMMUNITIES

APPENDIX

Definition	Meaning	Definition	Meaning
PRINC	Principal Capital PCL	PNKG	Principal NKG Co., Ltd.
PRINH	Principal Healthcare Co., Ltd.	PPRP	Pitsanuloke Medical Co., Ltd. (Ruamphat Phitsanulok Hospital)
PSUV	Princ Hospital Suvarnabhumi (operated under PRINC)	PNEXT	Principal Next Co., Ltd.
PSV	Pitsanuloke Medical Co., Ltd (Pitsanuvej Hospital)	PSSK	Principal Healthcare - Sisaket Co., Ltd. (Princ Hospital Sisaket)
PCPN	Principal Healthcare - Chumphon Co., Ltd. (Virajsilp Hospital)	РИТН	Principal Healthcare - Uthai Co., Ltd. (Princ Hospital Uthai Thani)
PUTD	Pitsanuvej Uttaradit Hospital Co., Ltd. (Pitsanuvej Uttaradit Hospital)	PSNK	Principal Healthcare - Sakon Nakhon Co., Ltd. (Princ Hospital Sakon Nakhon)
PUBN	Principal Healthcare - Ubonratchathani Co., Ltd. (Princ Hospital Ubonratchathani)	HMSS	Hospital Management Services Co., Ltd.
PLPN	Principal Healthcare - Lamphun Co., Ltd (Princ Hospital Lamphun & Sirivej Lamphun)	ВУ	Backyard Co., Ltd.
PPNP	Paknampo Hospital Co., Ltd. (Princ Hospital Paknampo 1 & Princ Hospital Paknampo 2)	KBKJ	Klai Baan Klai Jai Co., Ltd. (Klai Baan Klai Jai Clinic)
PPCH	Union Phichit Doctors Co., Ltd. (Pitsanuvej Phichit Hospital)	MEDCURY	MEDcury Co., Ltd.
PMDH	Principal Healthcare - Mukdahan Co., Ltd (Princ Hospital Mukdahan)	AES	Aes Class Clinic Co., Ltd.







DISCLAIMERS

- The information contained in this presentation is intended solely for your personal reference.
- This presentation contains "forward-looking" statements that relate to future events, which are, by their nature, subject to significant risks and uncertainties.
- The future events referred to in these forward-looking statements involve known and unknown risks, uncertainties and other factors, some of which are beyond our control, which may cause the actual results, performance or achievements, or industry results to be materially different from any future results, performance or achievements expressed or implied by the forward-looking statements.
- These forward-looking statements are based on numerous assumptions regarding our present and future business strategies and the environment in which PRINC will operate in the future and are not a guarantee of future performance. Such forward-looking statements speak only as of the date on which they are made. PRINC does not undertake any obligation to update or revise any of them, whether as a result of new information, future events or otherwise. The information set out herein is subject to change without notice, its accuracy is not guaranteed, has not been independently verified and it may not contain all material information concerning the Company.
- None of the Company, any of its affiliates or any of their respective agents, advisors or representatives, shall have any liability (in negligence or otherwise) for the correctness of any such material or for any damage or lost opportunities resulting from any use of this presentation or its contents or otherwise arising in connection with this presentation.
- This presentation should not be construed as legal, tax, investment or other advice. No part of this presentation shall be relied upon directly or indirectly for any investment decision-making or for any other purposes. The readers should undertake their own assessment with regard to any investment and should obtain independent advice on any such investment's suitability, inherent risks and merits and any tax, legal and accounting implications which it may have for them.
- This presentation does not constitute an offer to sell or a solicitation of an offer to buy or sell PRINC's securities in any jurisdiction.









CONTENTS



Business Highlights



Financial Review



Business Outlook



Q & A



LOWER NORTH NORTH PLPN PSV, PPCH, PUTD, PPRP #4 #2 #118 #397 **ESARN CENTRAL** PUBN, PSSK, PSNK, PMDH PPNP, PUTH #4 #236 #3 #259 **Medical Personnel EASTERN BKK SOUTH PSUV** CVQ **PCPN** 246 2,082 1,285 Full-time Part-time **Doctors Doctors** (Sep'24) #1 #200 #100

PRINC Network









Healthcare Related Businesses

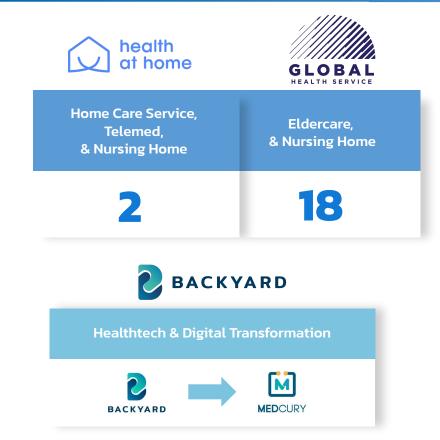
PRINC Network







Community	Recovery &	Aesthetic &
Medical Clinic	Eldercare	Wellness Clinic
20	1	18









We Are Healthcare Providers

Quality and excellent services with affordable price









































Quality of Care













(โรงพยาบาลที่มีการบริหารทรัพยากร ทางการแพทย์ยอดเยี่ยม ภาคกลาง) ประจำปี 2023

910 AIA HOSPITAL AWARDS 2023



On July 13, 2023, Pitsanuvej Hospital received a certificate of Honor (Platinum Level) that was awarded under the Zero Accident Campaign.

PRINC Awards

Reflection of our amirablity

ESG & People

































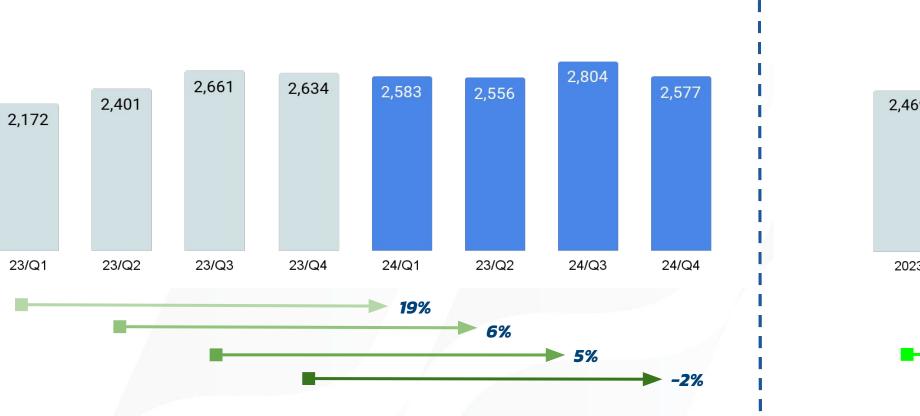


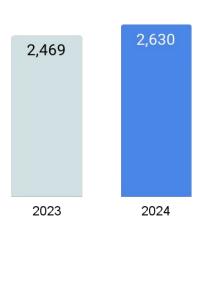


Q42024 Highlights

- OPD Visits per Day
- OPD Revenues per Visit
- Admission Rate
- ADC
- ALOS
- IPD Revenues per Patient Day
- IPD Revenues per Discharge
- Revenue Breakdown by Payor
- Revenues (Hospitals)
- EBITDA Margin
- Adjusted EBITDA Margin
- Interest Bearing Debt to Equity

OPD Visits per Day (#)





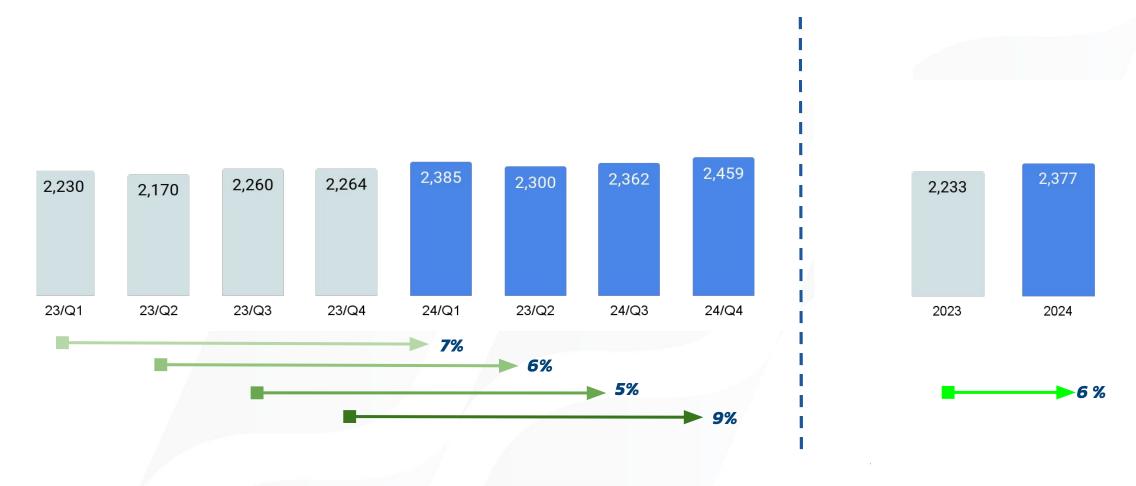






7%

OPD Revenues per Visit (THB)

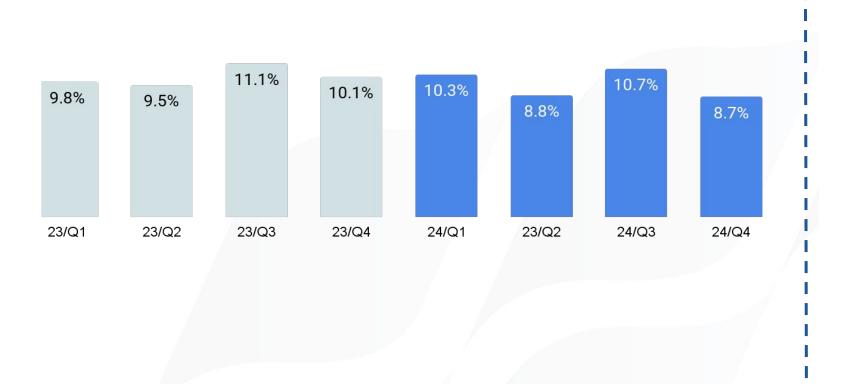


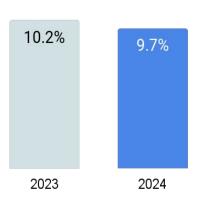






Admission Rate (%)





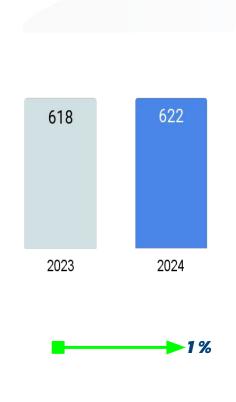






ADC (#)











ALOS (Days)



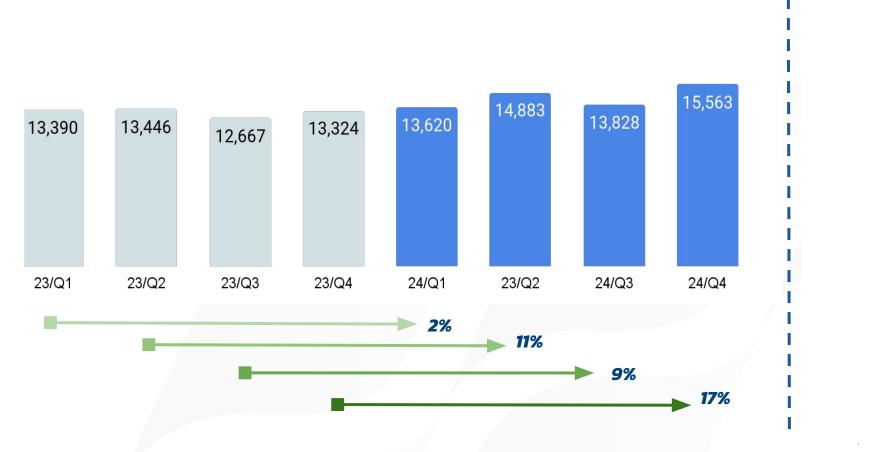


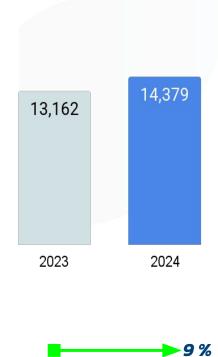






IPD Revenues per Patient Day (THB)



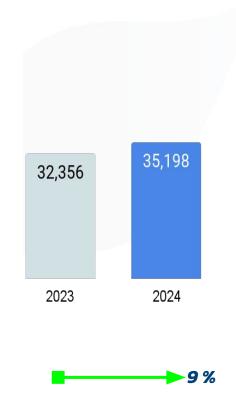






IPD Revenues per Discharge (THB)







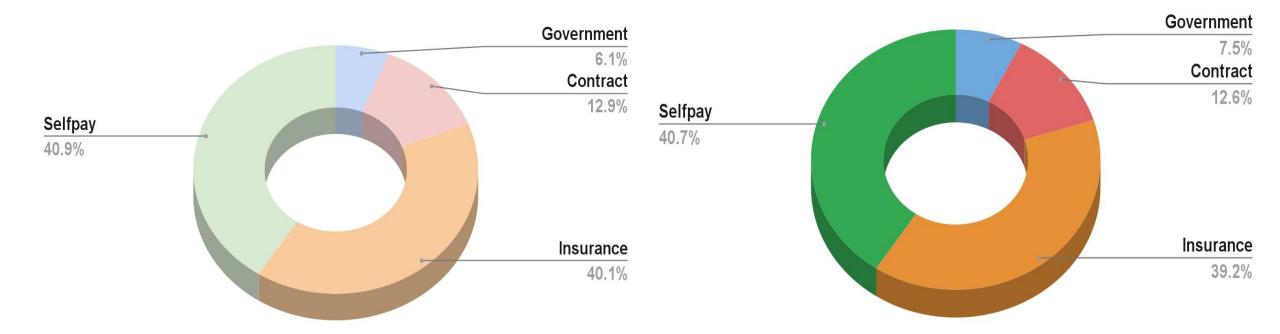




Revenue Breakdown by Payor

23/Q4

24/Q4



*Period: Oct-Dec (Quarter 4)

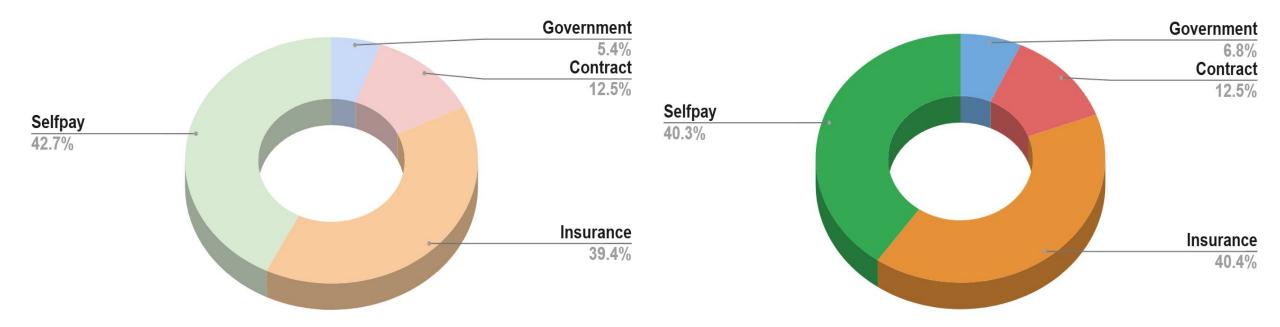






Revenue Breakdown by Payor

2023 2024



**Period: Jan -Dec (12 months)







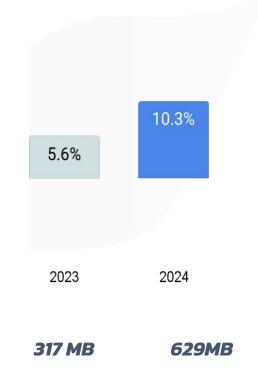
Revenues (Hospitals)



COMMUNITIES

EBITDA Margin *





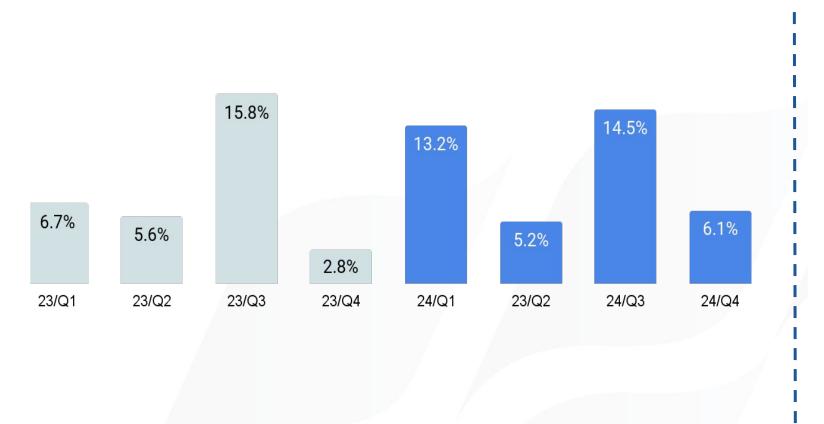
*EBITDA included profits from discontinued operation for historical comparison purpose but excluded gain from divestments (approx. 700 MB.)

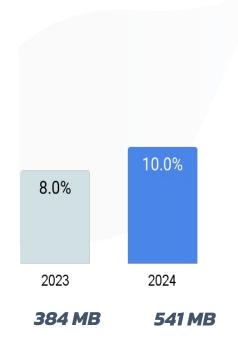






Adjusted EBITDA Margin**





**Adjusted EBITDA = EBITDA excluding allowance for doubtful debts, & reversal of allowance for doubtful debts.

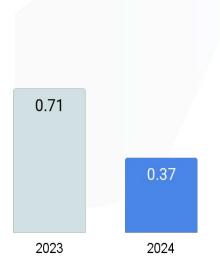






Interest Bearing Debt to Equity













Key Strategies



Business Growth

- New Hospitals
- Clinical Advancement (3rd Care, CoE)
- Healthcare Related Investments/ Partnerships
- New Markets (Domestic & International Customers)





Quality

- Medical Performance: JCI, HA, 3rd Care
- Business Performance : Productivity & Efficiency
- Hospital Management Services









Healthtech & Innovation

- Digital Transformation
- Smart Healthcare Platform
- AI, Automation, Telemed, Personal Device, IoMT etc.









ESG & People

- Care the Whale
- Reduce Carbon Footprint, Renewable Energy
- Community Care













Business Growth

PRINC SRISAKET Cancer Center



Commenced in Jan 2025

Princ Srisaket Cancer Center offerscentralized comprehensive cancer care in Sisaket province with cutting-edge treatments including chemotherapy, radiotherapy, and targeted therapy. This *enhances* the capability of cancer treatment in the lower part of Northeastern region.













Chemotherapy Radiotherapy Palliative Care Targeted Therapy Mamogram CT Scan 128 Slice







Business Growth PRINC MUKDAHAN



Commenced in Dec 2024

Advancing Healthcare Standards for the People of Mukdahan and Laos

With Specialized Medical Expertise on Cardiology, Ophthalmology, Obstetrics-Gynecology, and Surgery. Empowered by Next-Generation Digital Healthcare Platform & Smart Hospital Technology.



















Heart

Ob-Gyn

Ped

Surgery

Eye

Med

Check Up







Business Growth

PSUV เปิด PNKG Recovery Ward : Rehabilitating Stroke Patients

Commenced in Nov 2024



Princ Hospital Suvarnabhumi ("PSUV") officially opened PNKG Recovery Ward, the *rehabilitation* ward for stroke patients and elderly people using the Kaigo-Do style of the Japanese way.









Business Growth PSUV เปิดบริการ VIP Lounge รองรับลูกค้ากลุ่ม Hi-End





Commenced in Oct 2024







The Car Accident in Laos on Jan 26, 2025

Our heartfelt sympathies to everyone affected by the accident











ในวันที่เกิดเหตุการณ์ดังกล่าว โรง พยาบาลพริ้นซ์ อุบลราชธานี ได้ส่ง ทีมฉุกเฉิน (ALS: Advance Life Support) ไปยังหน้าด่านช่องเม็ก อำเภอสิรินธร จังหวัดอุบลราชธานี เพื่อให้ความช่วยเหลือและรับผู้ป่วย มารักษาที่ประเทศไทยอย่างทันท่วงที โรงพยาบาลพริ้นซ์ อุบลราชธานี รับ ผู้ป่วยประกอบด้วยผู้ป่วยจาก อิส ราเอล, ฝรั่งเศส, สเปน, โปรตุเกส, และ เบลเยียม







Quality

PPNP "ฉีดสีสวนหัวใจและหลอดเลือด" จากภาวะกล้ามเนื้อหัวใจขาดเลือด เฉียบพลัน (STEMI)





Commenced in Jan 2025

Cardiac catheterization lab (Cath Lab) service was launched at Princ Hospital Paknampo ("PPNP"). This specialized heart center successfully treated a patient with an acute ST-elevation myocardial infarction (STEMI), reflecting PPNP's capability of providing medical care for complex diseases. This enables PPNP to be one of the leading private hospitals in the Northern Central region.







Quality



Princ Hospital Uthai Thani ("PUTH") was awarded a certificate for Laboratory Accreditation (LA) from the The Medical Technology Council of Thailand

ห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ **PUTH ผ่านการ** รับรอง ระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน งานเทคนิคการแพทย์ (Laboratory Accreditation : LA) ครั้งที่ 1 จาก สภาเทคนิค การแพทย์



PSSK HA Level 3 Q1'25



PSUV ติดตั้ง Bi-Plane CATHLAB รักษาหลอดเลือดสมอง พร้อมยกระดับความสามารถการให้ บริการทางแพทย์ เรียบร้อย รอเปิดให้ บริการภายในครึ่งปีแรก 2568



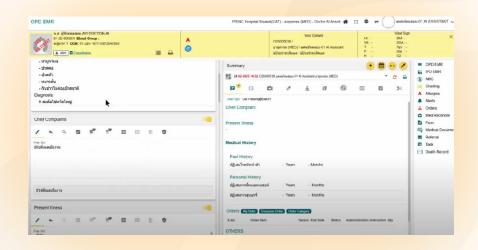




Healthtech & Innovation



Dec'24: Digital Patient Journey system was initiated in PMDH to help transform PMDH into a "smart hospital". This initiative aims to enhance convenience for both patients, doctors, and clinical staff, covering the entire process from appointments to medical treatments.



Dec'24: **PRINC** initiated testing an **Al Assistant system**, an add-on to the hospital information systems ("HIS"). This system is capable of recording conversations between doctors and patients automatically, helping reduce the burden of and time consumed for manual data input. This helps enhance both the medical service efficiency and the quality of patient care.







ESG & PEOPLE









PSV รับรางวัล**องค์กรตันแบบด้าน สิทธิมนุษยชน** ประจำปี 2567

(Granted Human Rights Award 2024)

PSV คว้ารางวัล "ประสบการณ์ การ ให้บริการที่ใส่ใจยอดเยี่ยม Customer Experience Award"

ในงาน Bangkok Life Hospital Awards 2024 ซึ่งจัดโดยบริษัท กรุงเทพประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

(Customer Service Award from Bangkok Life Assurance Public Company Limited) PUTD คว้ารางวัลสถานกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ แรงงาน และรางวัลสถานประกอบ กิจการต้นแบบดีเด่นด้านความ ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพ แวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2567 PSUV คว้ารางวัล "Green & Clean Hospital Challenge" ระดับท้าทาย และ ด้านการจัดการ ของเสียทางการแพทย์และการจัดการพลังงาน อย่างมีประสิทธิภาพ (Medical Waste Management, and Energy Utilization Management)

คว้า**รางวัล** "สถานประกอบกิจการดีเด่นด้าน แรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน" ระดับ ประเทศ และ "สถานประกอบกิจการต้นแบบดี เด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และ สภาพแวดล้อมในการทำงาน" ระดับ จ. สมุทรปราการ ประจำปี 2567















THANK YOU