



KNIGHT CLUB CAPITAL ASSET MANAGEMENT PUBLIC COMPANY LIMITED

**PERFORMANCE
4Q2023 & 2023
Opportunity Day**



AGENDA

I

Overview

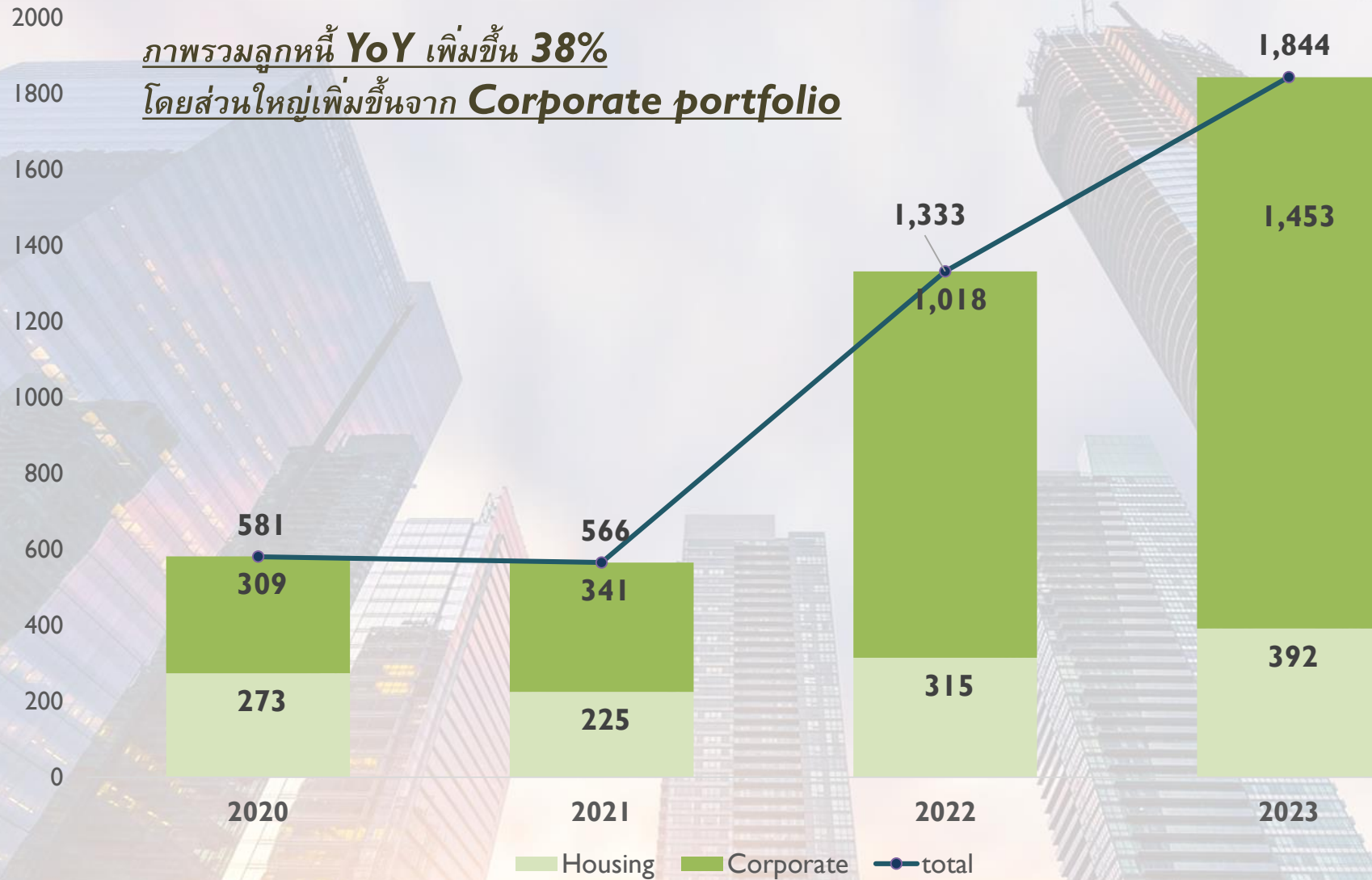
2

KCC Performance

KCC Portfolio – 2023



(Unit : Million Baht)



KCC Portfolio – Type and Collateral Value

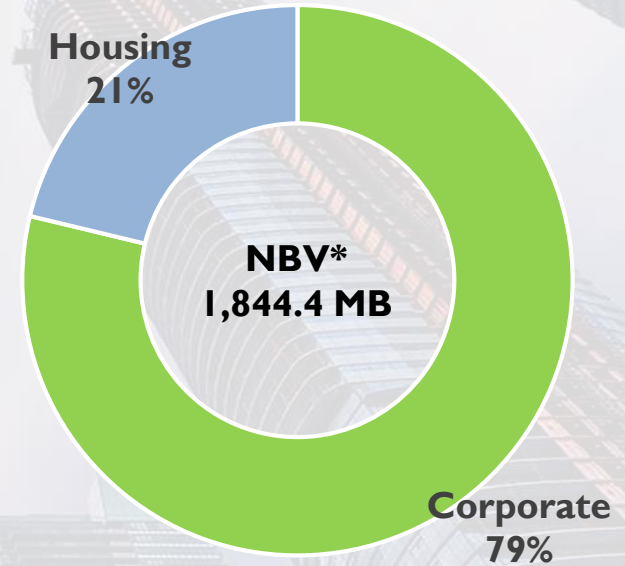
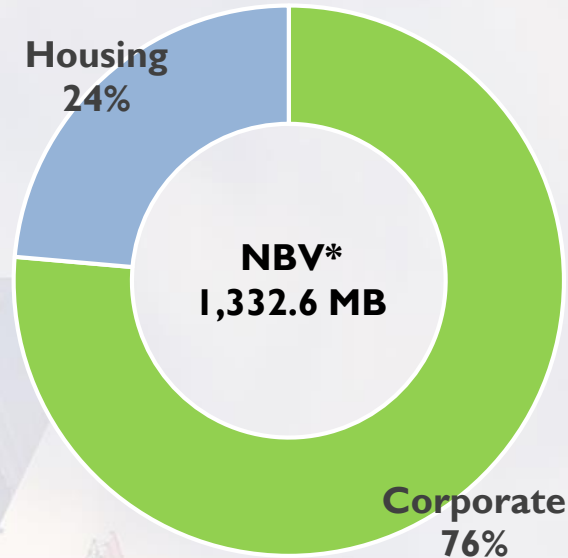


(Unit : Million Baht)

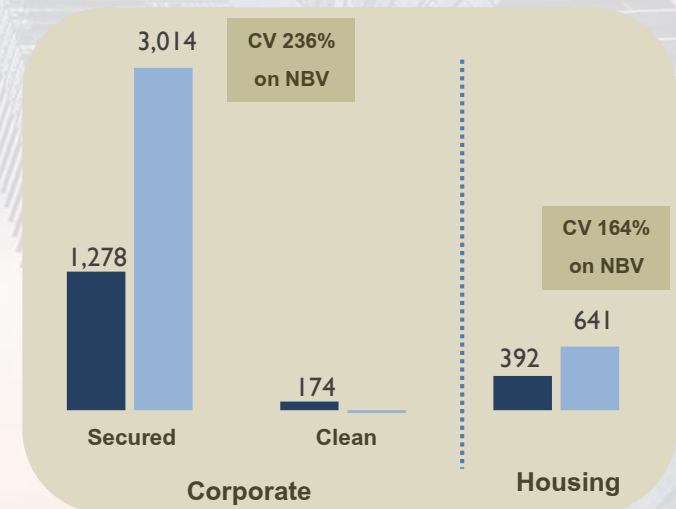
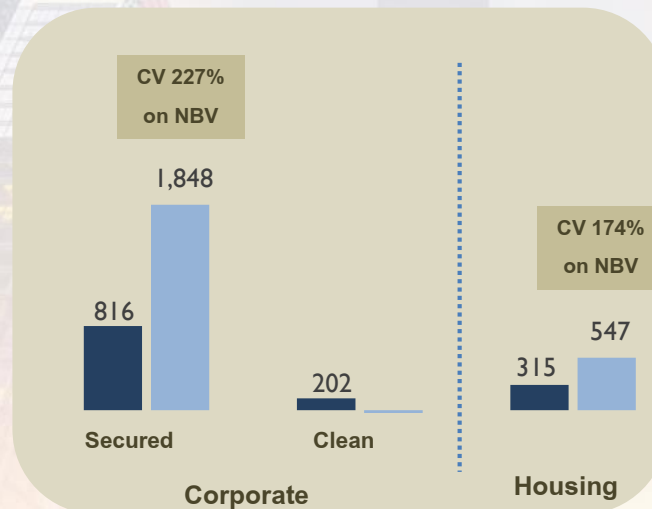
2022

2023

- สัดส่วน Corporate YTD เพิ่มขึ้นเล็กน้อย โดยส่วนที่เพิ่มขึ้นเป็น Secured Loan
- มูลค่าหลักประกันรวมกันกว่า 3,600 ล้านบาท คิดเป็นกว่า 198% ของมูลค่าเงินลงทุน และเพิ่มขึ้นกว่า 53% YTD



■ NBV^{1/}
■ CV^{2/}



1/ NBV คือ มูลค่าบัญชีสุทธิ (เงินลงทุน+ดอกเบี้ยค้างรับ-ECL)

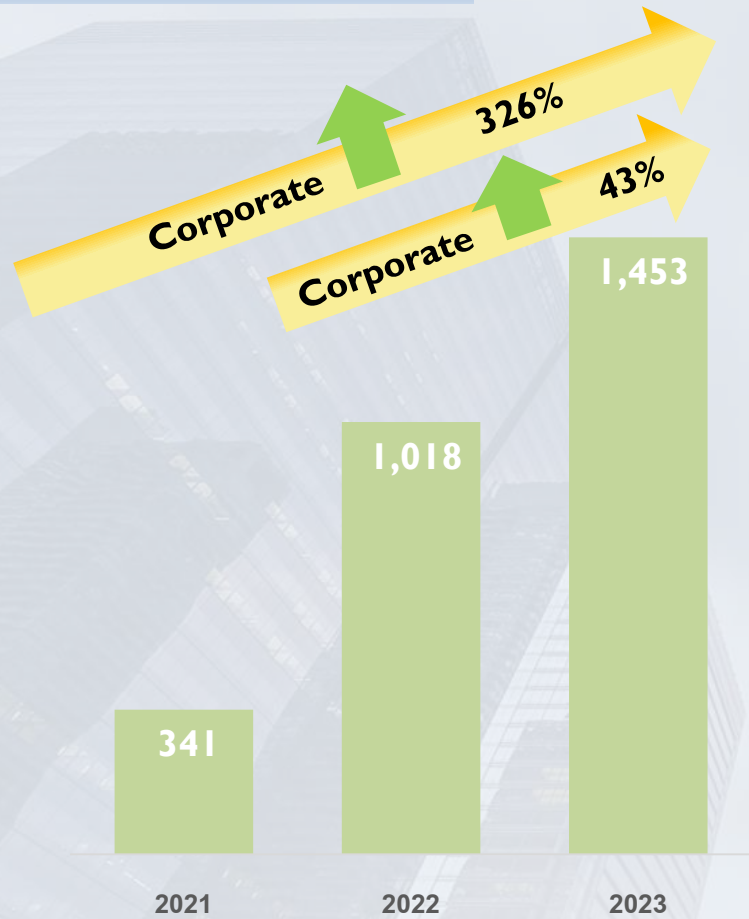
2/ CV คือ ราคาประเมินหลักประกัน



(Unit : Million Baht)

NPL Portfolio - Corporate

Corporate – NBV^{1/}

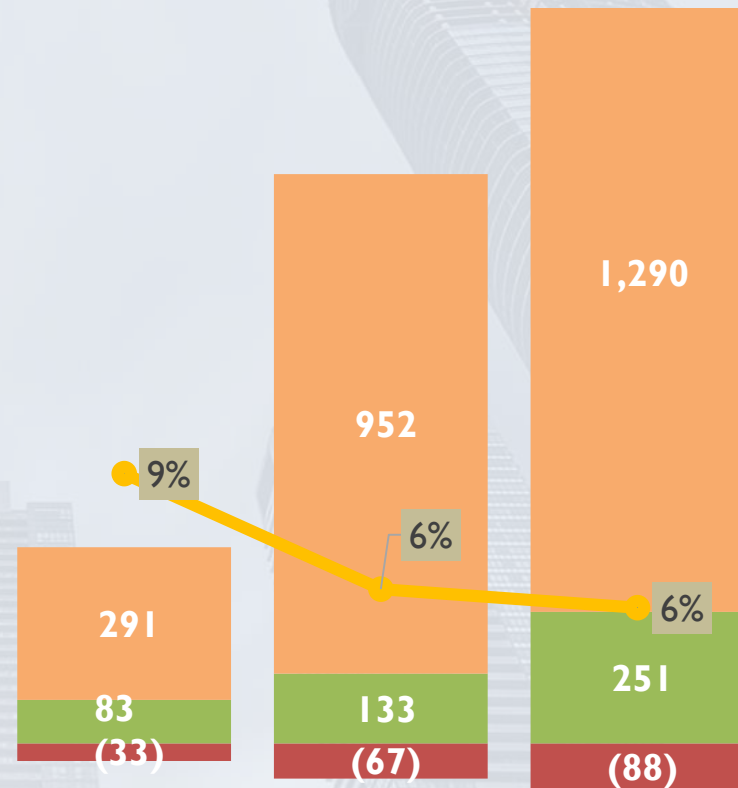


New port

736 MB

423 MB

Corporate – NBV structure



ECL

ดอกเบี้ยค้างรับ

เงินลงทุน

%ECL

1/ NBV คือ มูลค่าบัญชีสุทธิ (เงินลงทุน+ดอกเบี้ยค้างรับ-ECL)

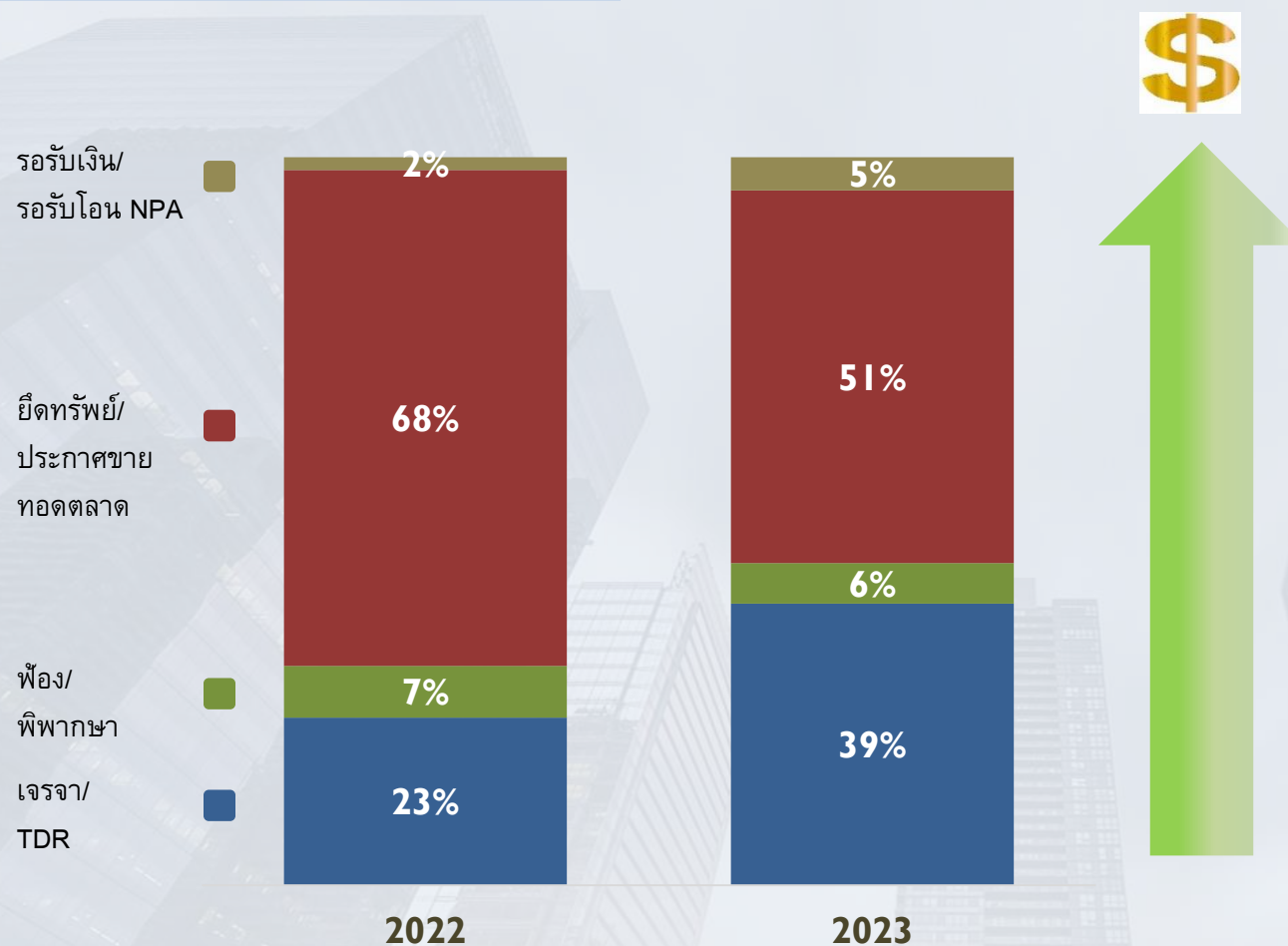
*% ECL คือ สัดส่วนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตฯ
ต่อ ผลรวมของเงินลงทุน+ดอกเบี้ยค้างรับ



(Unit : Million Baht)

NPL Portfolio - Corporate

Status by Net Book Value^{1/}



- 2023 ลูกหนี้สถานะ TDR เพิ่มขึ้นเนื่องจากลูกหนี้ที่รับโอนเข้ามาใหม่มีการทำ TDR ในปี
- ลูกหนี้ส่วนใหญ่ยังคงอยู่ในสถานะ “ยึดทรัพย์/ ประกาศขายทอดตลาด” โดยในส่วนนี้รวมเงินที่อยู่ในกรมบังคับคดีส่วนหนึ่งของลูกหนี้รายใหญ่ด้วย

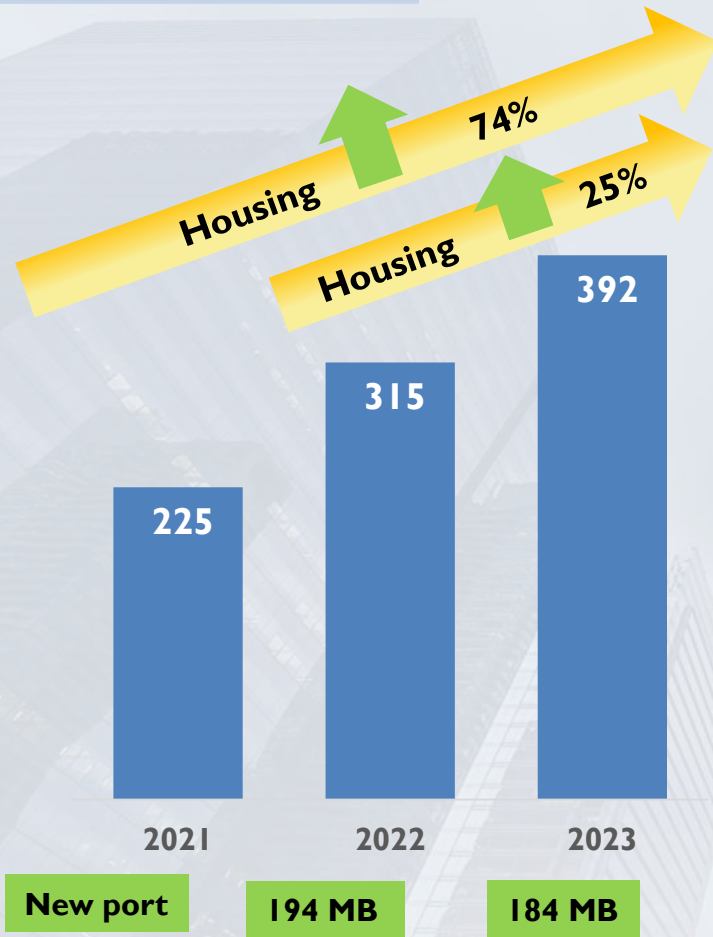
1/ NBV คือ มูลค่าบัญชีสุทธิ (เงินลงทุน+ดอกเบี้ยค้างรับ-ECL)



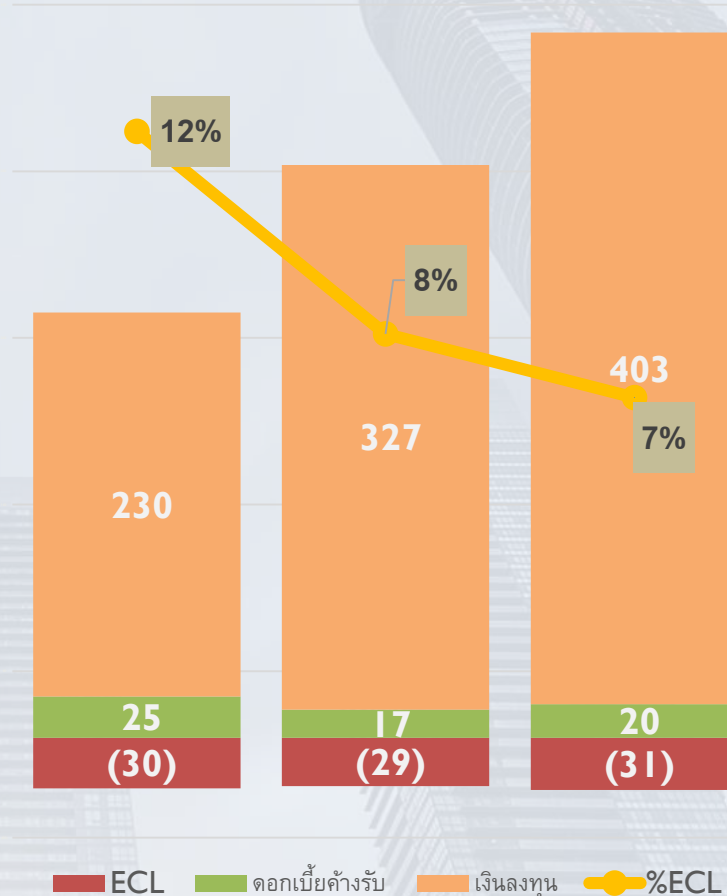
(Unit : Million Baht)

NPL Portfolio - Housing

Housing - NBV^{1/}



Housing - NBV^{1/} structure



1/ NBV คือ มูลค่าบัญชีสุทธิ (เงินลงทุน+ดอกเบี้ยค้างรับ-ECL)

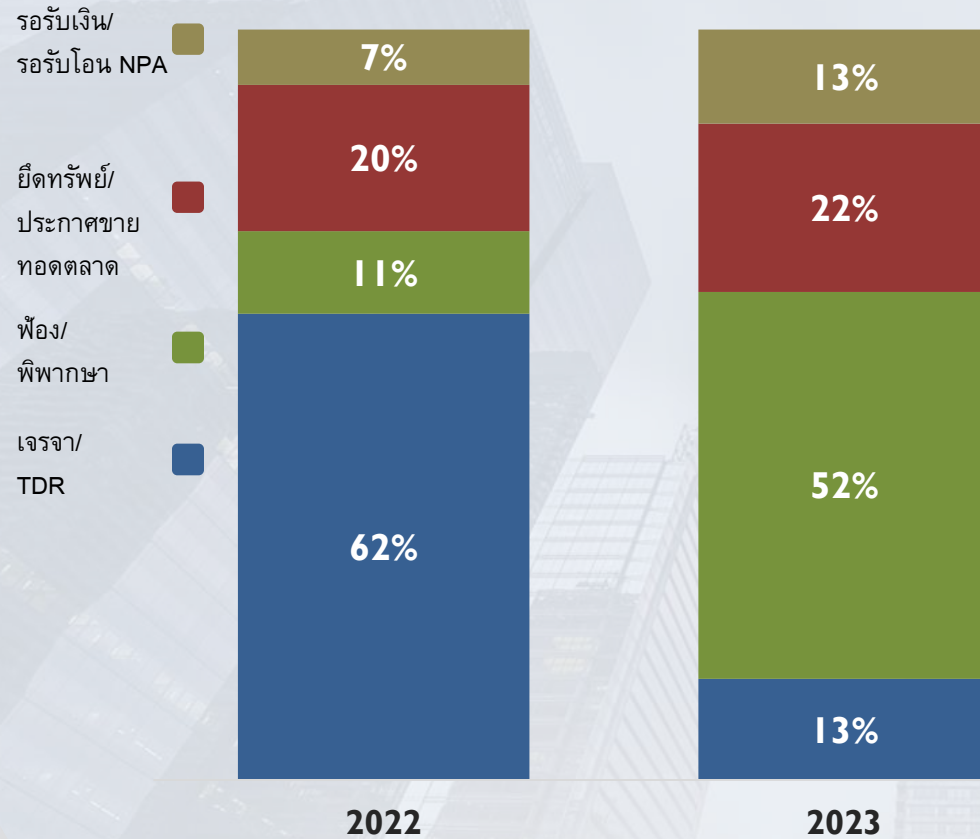
*% ECL คือ สัดส่วนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตฯ ต่อ ผลรวมของเงินลงทุน+ดอกเบี้ยค้างรับ

NPL Portfolio - Housing



(Unit : Million Baht)

Status by Net Book Value



- 2023 ลูกหนี้ย้ายจากสถานะรอเจรจาไปยังสถานะ “ฟ้อง/พิพาท” มากขึ้น เนื่องจาก
 - สถานะเจรจา ณ ปี 2022 ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ที่เพิ่งรับโอนเข้ามาในเดือนธันวาคม 2022
 - ในระหว่างปีมีการเร่งดำเนินการกระบวนการตามกฎหมาย เพื่อให้ได้รับเงินเร็วขึ้น

NPA Portfolio



(Unit : Million Baht)

NPA – Cash from NPA

NPA – NBV^{1/}



จำนวนหลังที่ขายได้

NPA คงเหลือ (หลัง)

2019	2020	2021	2022	2023
-	1	3	6	15

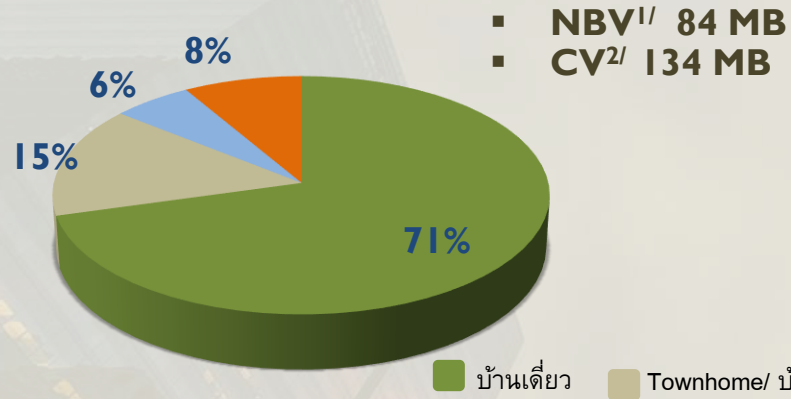
2019	2020	2021	2022	2023
3	6	8	35	47

NPA Portfolio

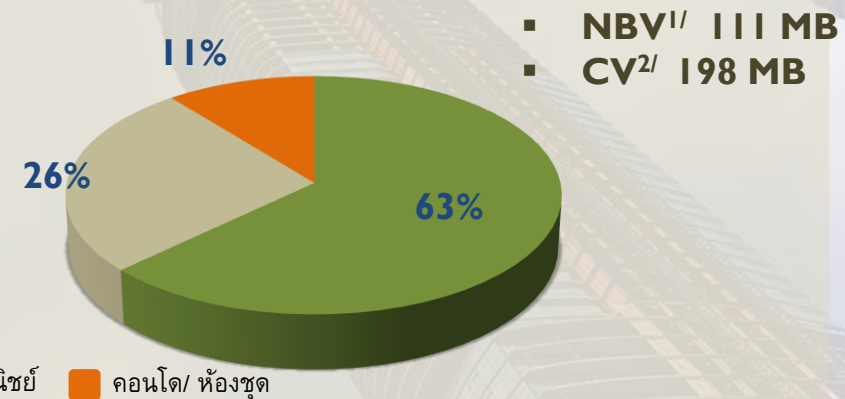


(Unit : Million Baht)

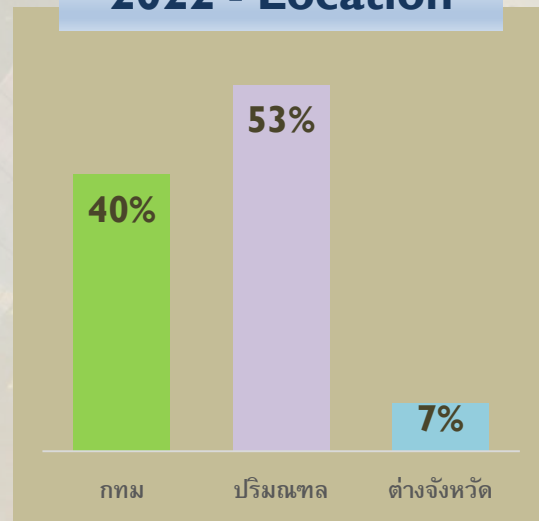
2022 - Type



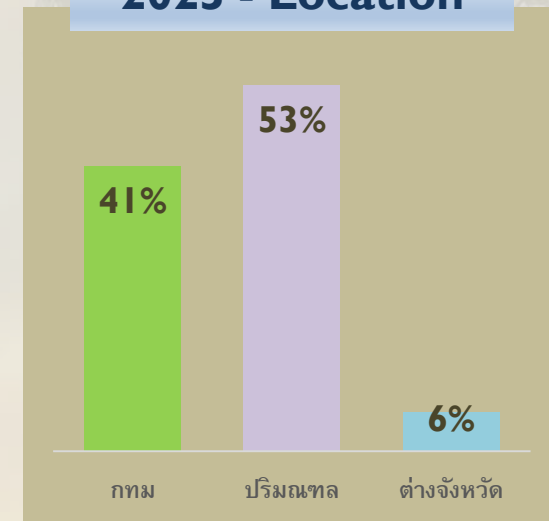
2023 - Type



2022 - Location



2023 - Location



1/ NBV คือ มูลค่าทรัพย์สินรอการขายสุทธิ (หลังหักค่าเผื่อปรับมูลค่า)

2/ CV คือ ราคาประเมินหลักประกัน



AGENDA

I

Overview

2

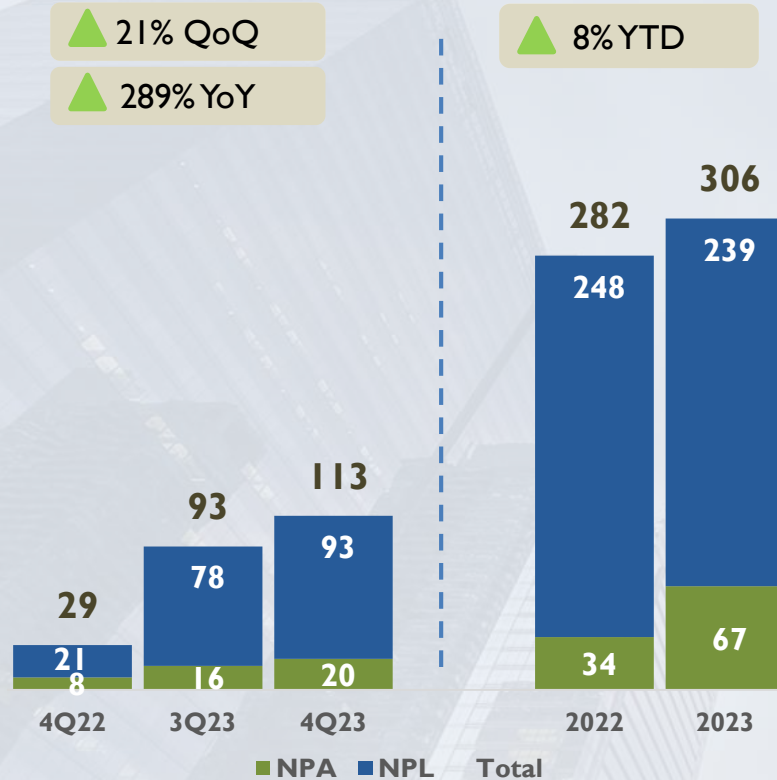
KCC Performance



(Unit : Million Baht)

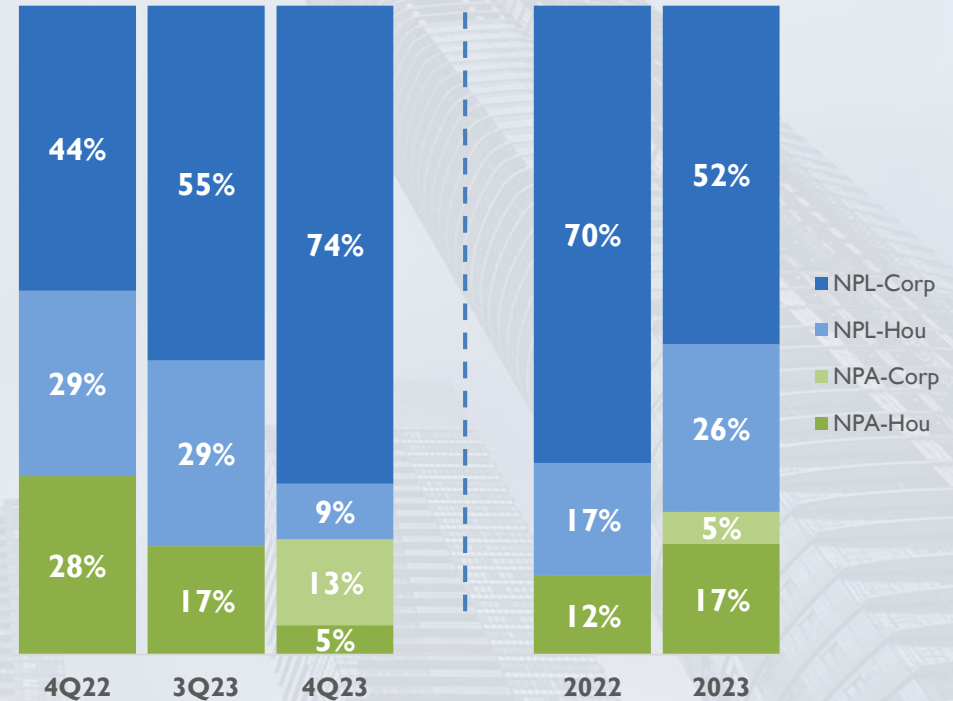
KCC Cash Collection : 4Q2023 & 2023

Total Cash Collection



- เงินรับทั้ง 4Q23 และ 2023 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับ YoY และ QoQ เนื่องจากการได้รับเงินจากลูกหนี้ที่ทำสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ และปิดบัญชีมากขึ้น ประกอบกับการขาย NPA ได้มากขึ้น

Collection By Portfolio



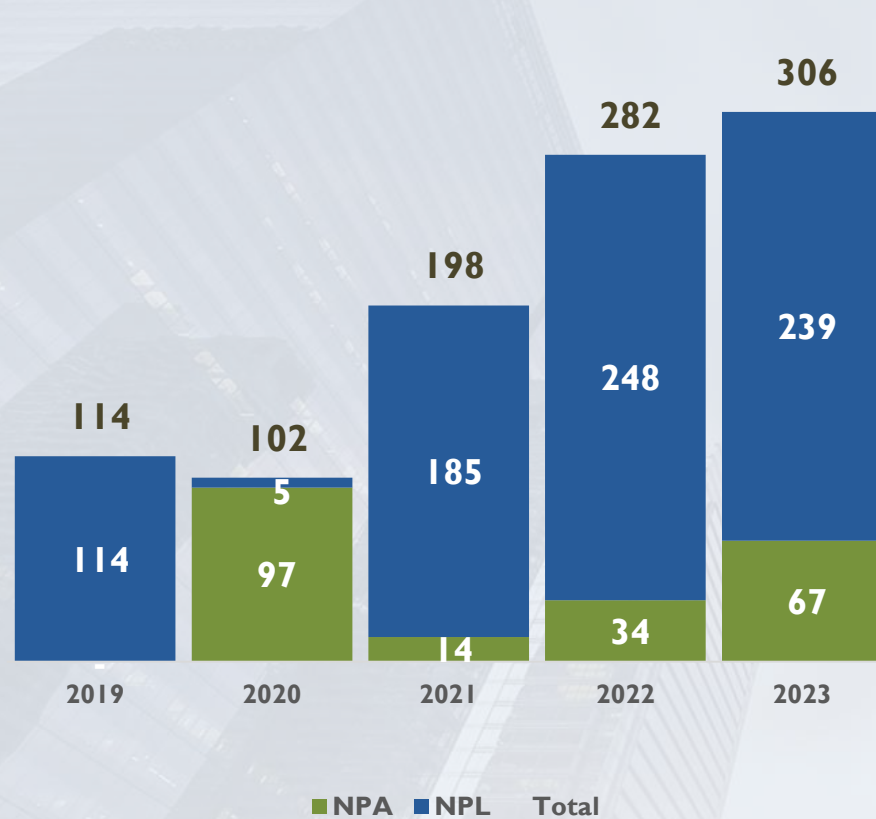
- เงินรับส่วนใหญ่มาจาก NPL Portfolio ที่เป็นลูกหนี้ Corporate
- ปีนี้มีกรับโอน NPA ของลูกหนี้ Corporate เข้ามาในปี และมีการขายออกในปี



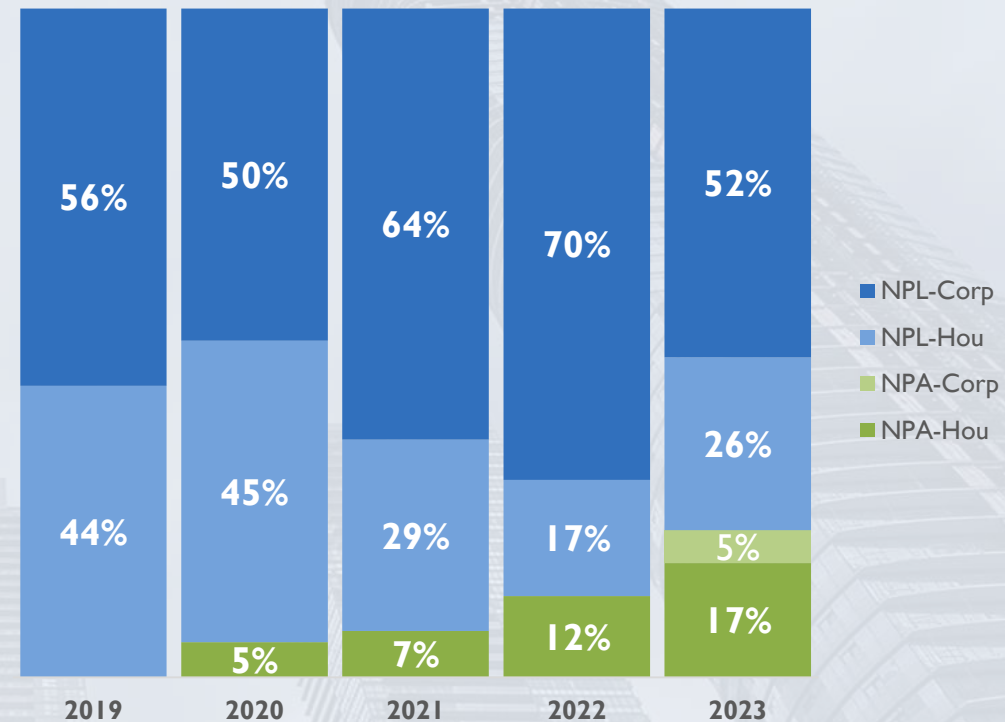
(Unit : Million Baht)

KCC Cash Collection : For the past 5 years

Total Cash Collection



Collection By Portfolio



KCC Performance : Revenue



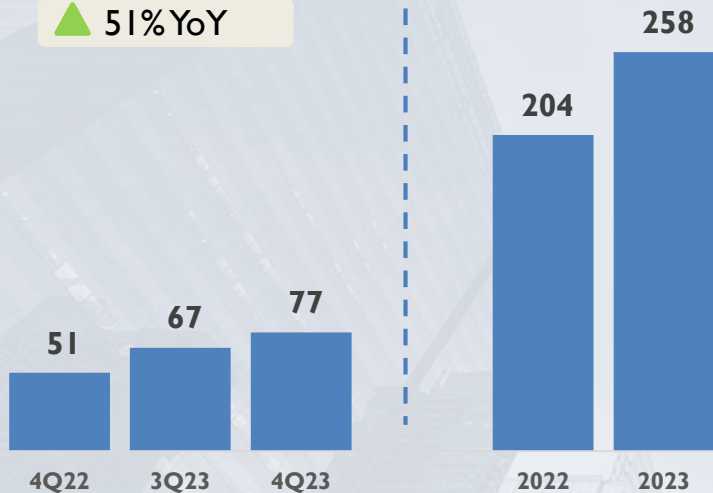
(Unit : Million Baht)

KCC Revenue

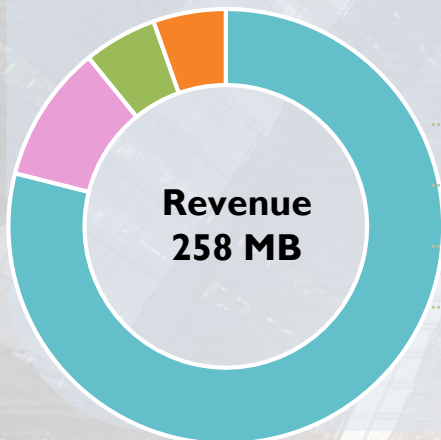
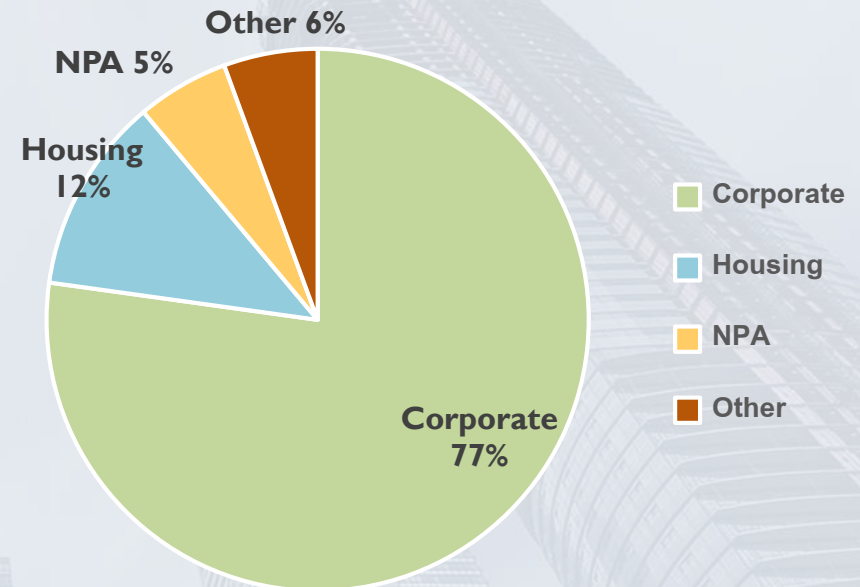
▲ 15% QoQ

▲ 51% YoY

▲ 26% YTD



Revenue Stream - 2023



● Interest Income	203 MB	79%
● Profit from NPL	26 MB	10%
● Profit from NPA	14 MB	6%
● Other income	14 MB	5%

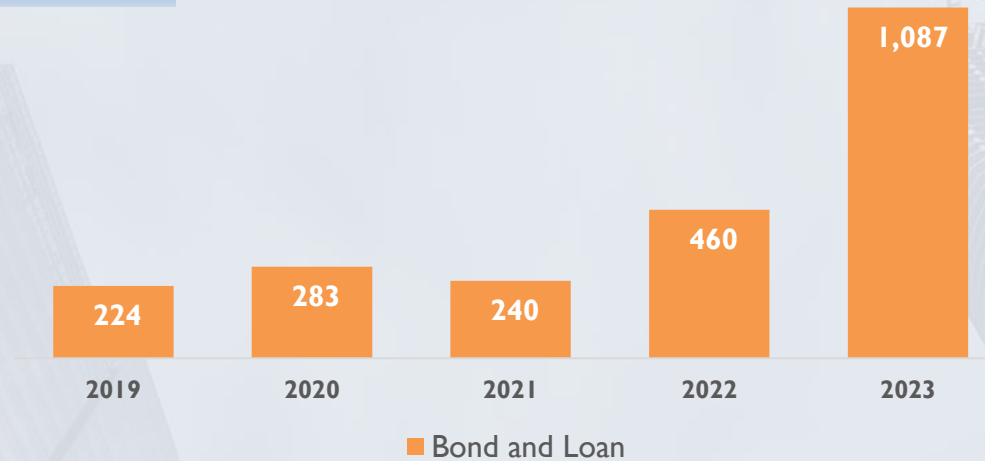
- ภาพรวมปี 2023 แม้ไม่มีกำไรจากการขาย NPL แต่ในภาพรวมรายได้จาก NPL ทั้งรายได้ดอกเบี้ยรับและกำไรจากการรับชำระหนี้เพิ่มขึ้นจากการได้รับชำระหนี้มากขึ้นและปิดบัญชีลูกหนี้ได้มากขึ้น
- ทางด้าน NPA YTD กำไรเพิ่มขึ้นกว่า 137% จากการขาย NPA ได้มากขึ้น
- ในปี 2023 มีรายได้จากการให้บริการรับบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพเพิ่มขึ้น 100%

KCC Performance : Source and Cost of Funds

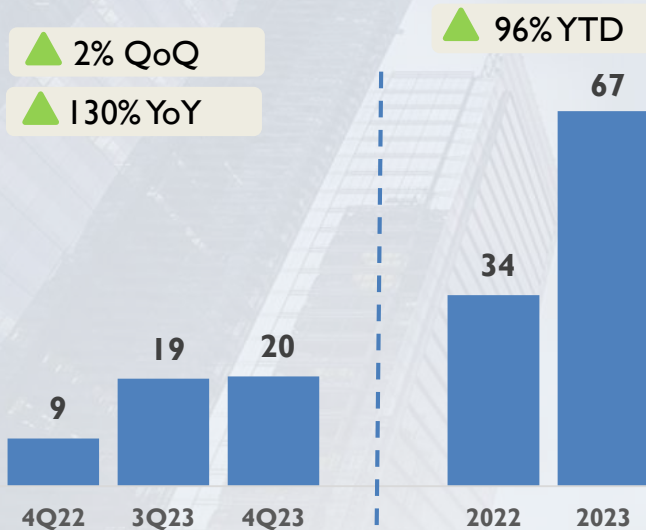


(Unit : Million Baht)

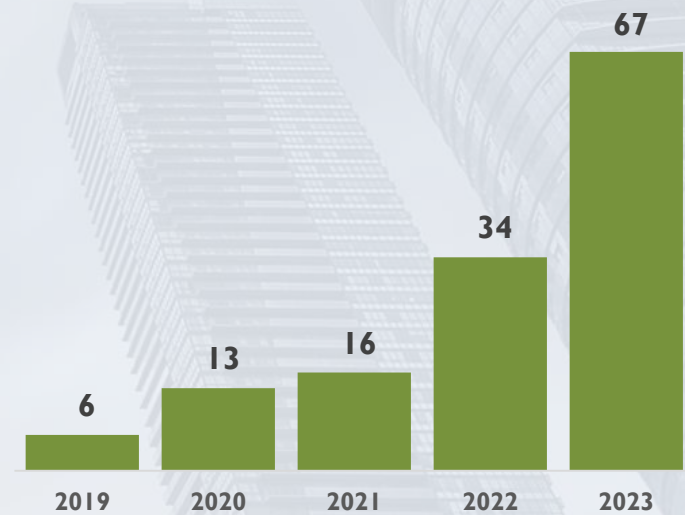
Source of Funds



Cost of Funds – 4Q23 and 2023



Cost of Funds – past 5 years

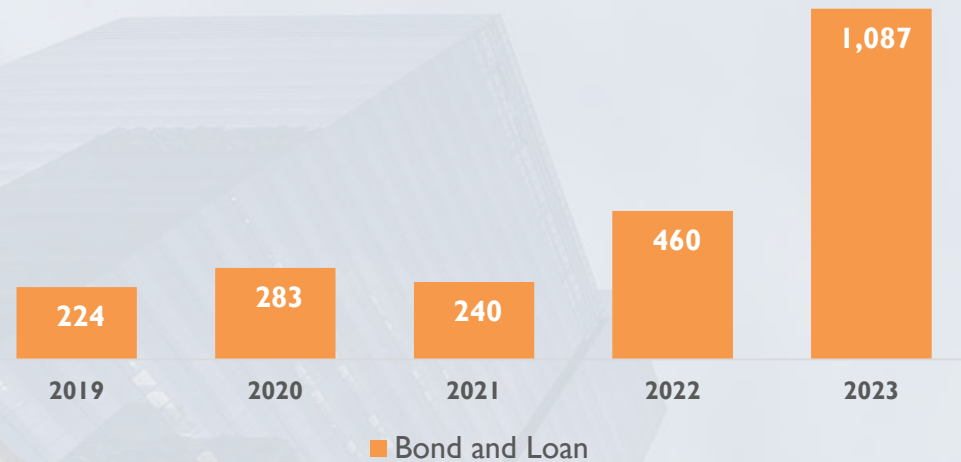


KCC Performance : Source and Cost of Funds

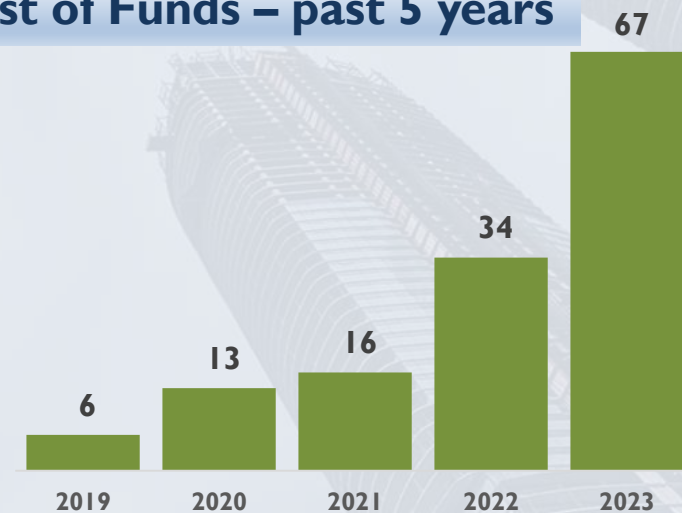


(Unit : Million Baht)

Source of Funds

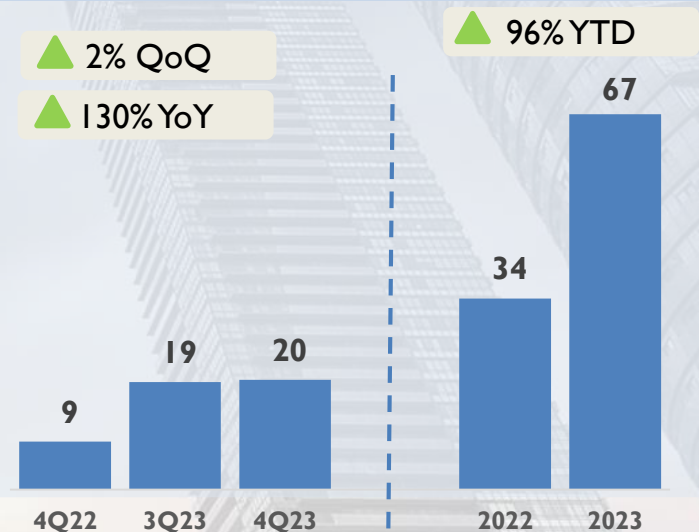


Cost of Funds – past 5 years



- 2023 เงินกู้ยืมและหุ้นกู้เพิ่มขึ้น 136% จากสิ้นปี 2022 เพื่อซื้อพอร์ตใหม่ และจ่ายคืนหุ้นกู้ที่ถึงกำหนด

Cost of Funds – 4Q23 and 2023

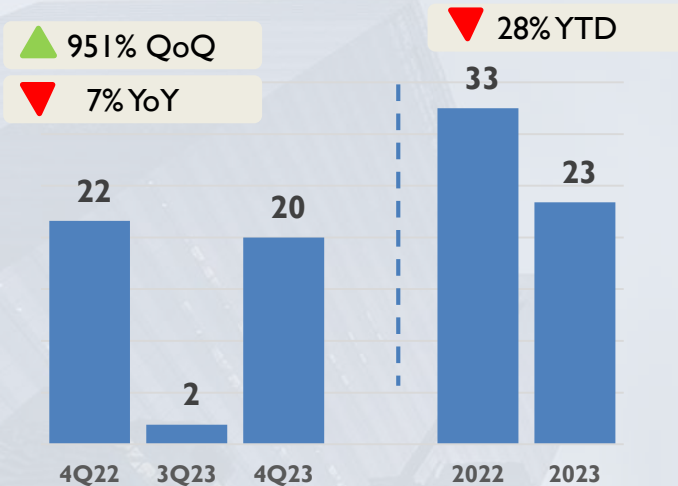


KCC Performance : ECL



(Unit : Million Baht)

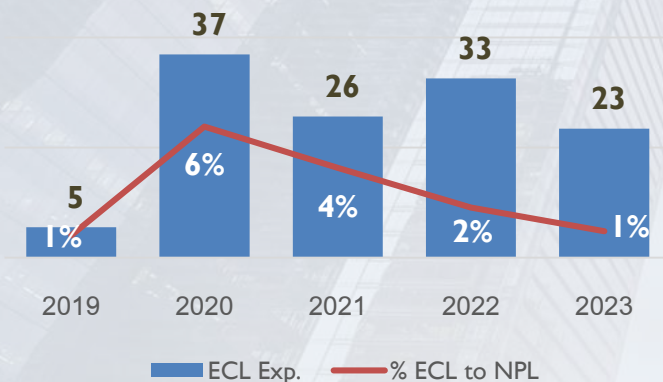
ECL



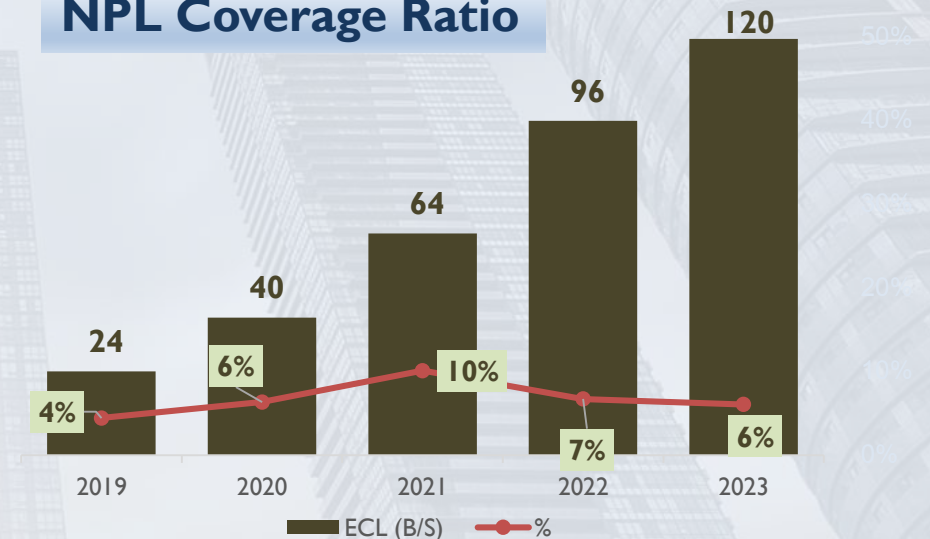
ECL – By Portfolio

	4Q22	3Q23	4Q23	2022	2023
Corporate	20.2	3.0	18.1	33.6	21.3
Housing	1.4	(1.9)	1.9	(1.2)	2.2
Cash - FI	-	(0.1)	-	0.1	(0.1)
Net	21.6	1.9	20.0	32.5	23.4

ECL to NPL^{1/}



NPL Coverage Ratio



1/ ECL to NPL คือ % ECL ที่ตั้งในปีต่อมูลค่าเงินลงทุน+ดอกเบี้ยค้างรับ

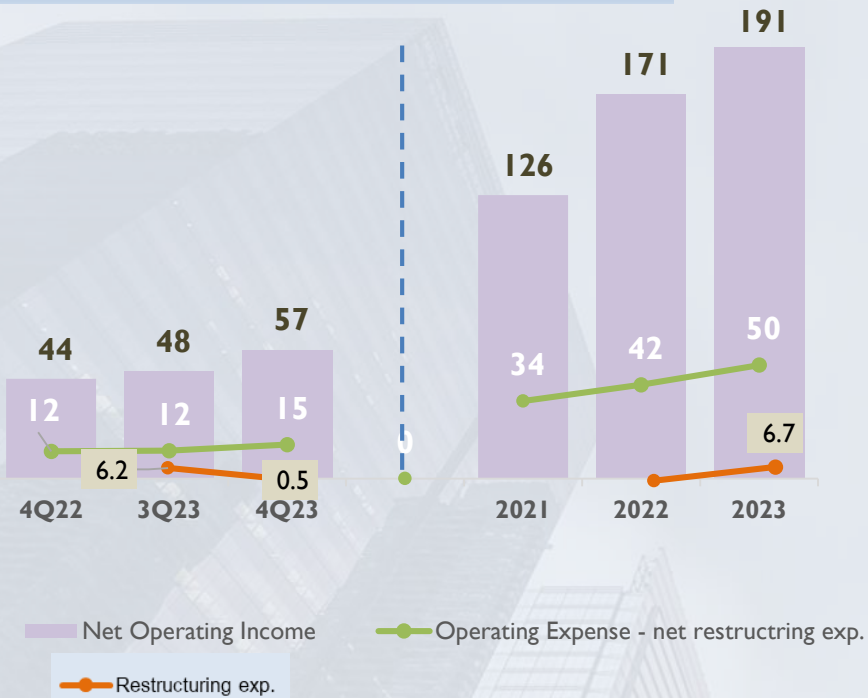
*NPL Coverage ratio คือ ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตฯ ต่อเงินลงทุน+ดอกเบี้ยค้างรับ

KCC Performance : 4Q2023 & 2023

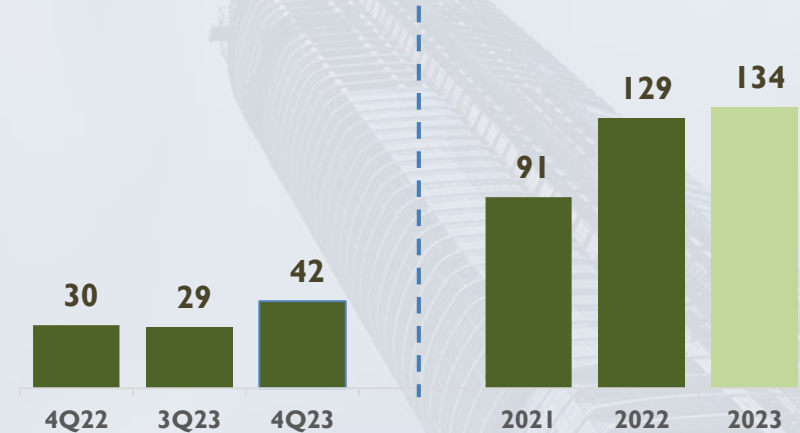


(Unit : Million Baht)

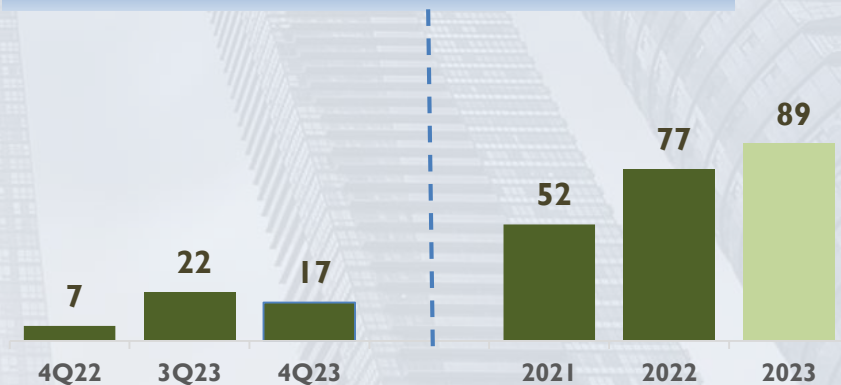
Operating Income & Expense



Profit before ECL



Net Profit



2023 Net Profit ▲ 15% YTD

CAGR over three year is 23%

Financial Position

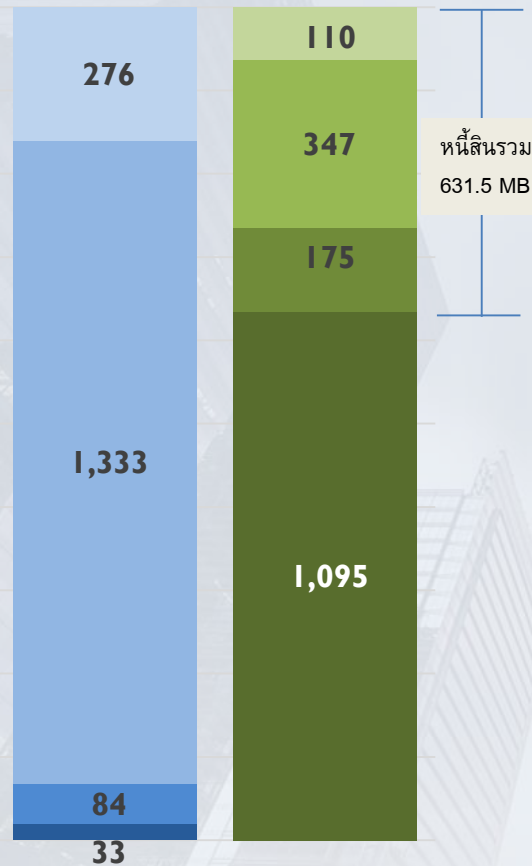


(Unit : Million Baht)

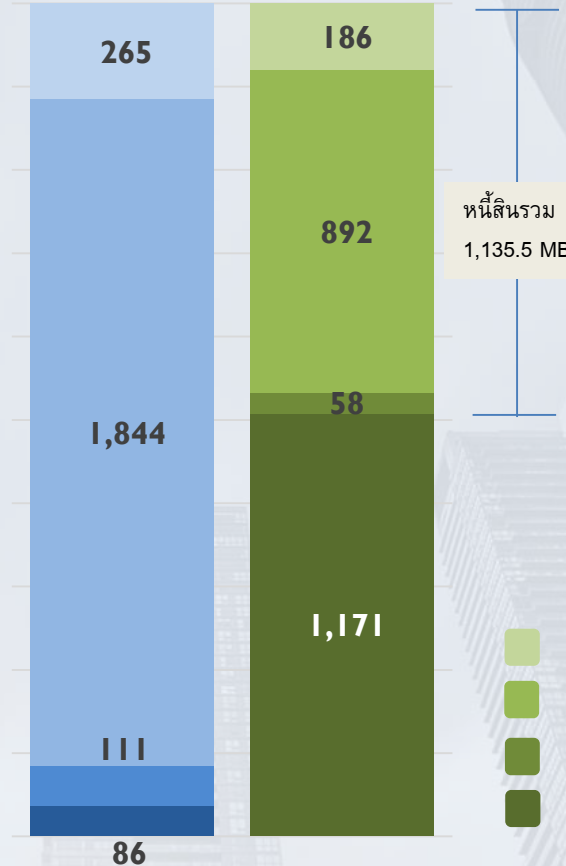
▲ 34% YTD

1,727 MB

2,306 MB



2022



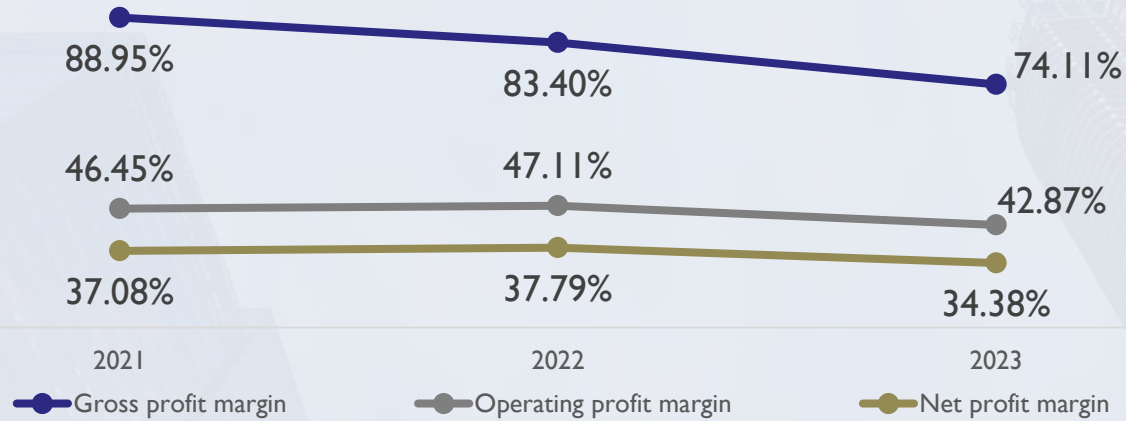
2023

- สินทรัพย์รวม YTD เพิ่มขึ้นจาก NPL โดยสัดส่วน NPL คิดเป็น 80% ของสินทรัพย์รวมทั้งหมด
- หนี้สิน YTD เพิ่มขึ้นจากการออกหุ้นกู้ในปีเพิ่ม 900MB เพื่อลงทุนซื้อ NPL ใหม่ และจ่ายคืนหุ้นกู้ที่ครบกำหนดชำระ

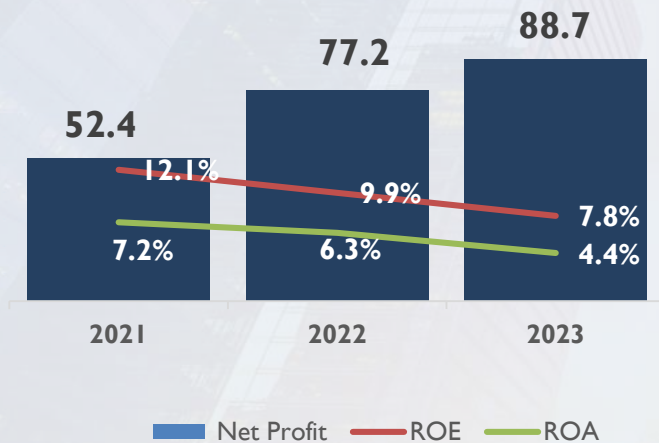
Loan
Debenture
Other
Total Equity



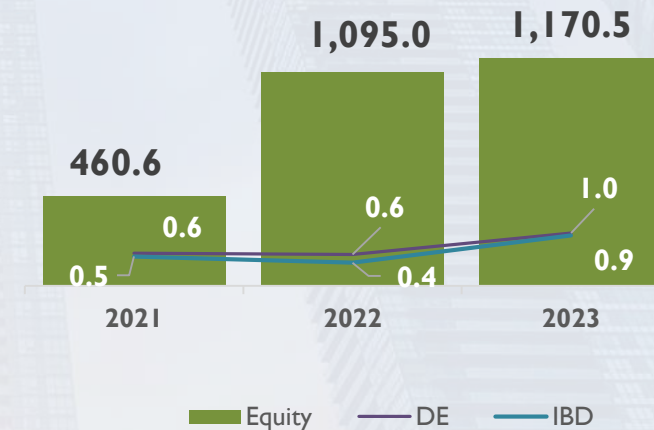
Key Financial Highlight



ROE & ROA Ratio



DE & IBD Ratio





Q&A

THANK YOU