

# Delta Electronics (Thailand) PCL. Q2'23 Press Announcement

08/02/2023

Delta Electronics (Thailand) PCL.



11:15



## **Business / Operation Highlights**

Mr. Jackie Chang  
**President**

11:25



## **Financial Highlights**

Ms. Nipaporn Jiarajareevong  
**CFO**

11:35



## **Q&A**

Ms. Anchalee Jieratham  
**Investor Relations**

12:00



## **Meeting Adjourn**

- Delta Thailand had significant growth comparing Q2'23 and Q2'22 in sales revenue (28.0%), gross profit (19.3%) and net profit (9.5%).

ผลการดำเนินงานไตรมาสสอง เติบโตอย่างมีนัยสำคัญจากปีก่อน โดยรายได้การขายและบริการ กำไรขั้นต้น และกำไรสุทธิ เติบโตกว่าร้อยละ 28.0, ร้อยละ 19.3, และร้อยละ 9.5 ตามลำดับ

- Despite less risk of recession in the global economy during 2023, risks remain especially for emerging markets and developing economies (EMDEs).

สถานการณ์เศรษฐกิจโลกชะลอตัว มีแนวโน้มความเสี่ยงลดลง อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจของตลาดเกิดใหม่ และตลาดกำลังพัฒนา ยังคงมีความเสี่ยงต่อเนื่อง

- However, Delta Thailand's customer base is well diversified and mainly from USA and Europe. Moreover, Delta still sees global market demand for essential products and energy-efficient solutions for the datacenter, telecom power and EV-related businesses. This is in-line with global electrification trends.

ฐานลูกค้าของเดลต้า ประเทศไทย มีการกระจายตัวที่ดีจากลูกค้าหลักทั้งในอเมริกาและยุโรป โดยอุปสงค์ตลาดโลกยังคงมีในกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่จำเป็น และโซลูชันด้านการประหยัดพลังงาน สำหรับศูนย์ข้อมูล ระบบโทรคมนาคม และธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้า สอดคล้องกับทิศทางการเปลี่ยนผ่านสู่การใช้พลังงานไฟฟ้าทั่วโลก

- June World Bank Global Economic Prospects report: Global growth is projected to decelerate from 3.1% in 2022 to 2.1% in 2023.

รายงานของธนาคารโลกในเดือนมิถุนายน ประมาณการอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของโลก จะชะลอตัวลงจากร้อยละ 3.1 ในปีที่แล้ว อยู่ที่ร้อยละ 2.1 ในปี 2566

- Thailand's economy expect to keep up its forecasted 2023 Thai GDP growth of 3.9% due to continued recovery in private consumption and tourism as well as services sector, despite subdued exports. Tourism arrivals still expected to reach 30 million contributing to THB 1.27 trillion in revenue which is significant to the country's GDP.

เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มขยายตัวได้ตามความคาดหมายในปี 2566 ที่ร้อยละ 3.9 แม้ว่าภาคส่งออกจะอ่อนตัวลง โดยมีปัจจัยหนุนจากการท่องเที่ยวและการบริโภคภาคเอกชนที่ฟื้นตัว ซึ่งคาดว่าจะมีจำนวนนักท่องเที่ยวในปี 2566 เพิ่มขึ้นถึงระดับ 30 ล้านคน เสริมสร้างรายได้สูงกว่า 1.27 ล้านล้านบาท

# Business Outlook

แนวโน้มธุรกิจ

- In June, the World Bank's Global Economic Prospects reported global growth is projected to decelerate from 3.1% in 2022 to 2.1% in 2023. In EMDEs other than China, growth is set to slow to 2.9% this year from 4.1% last year. These forecasts reflect broad-based downgrade.

รายงานของธนาคารโลกในเดือนมิถุนายน ประมาณการอัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจของโลก จะชะลอตัวลงจากร้อยละ 3.1 ในปีที่แล้ว อยู่ที่ร้อยละ 2.1 ในปี 2566 ขณะที่เศรษฐกิจของตลาดเกิดใหม่ และตลาดกำลังพัฒนา (ไม่รวมประเทศจีน) คาดว่าจะเติบโตช้าลงจากร้อยละ 4.1 ในปีที่แล้ว อยู่ที่ร้อยละ 2.9 ในปีนี้ สะท้อนถึงสัญญาณถดถอยในวงกว้าง



Image source: ASEAN Post

- In June, SCB EIC kept its 2023 Thai GDP growth forecast at 3.9% given continued recovery in private consumption and tourism as well as services sector, despite subdued exports.

SCB EIC ยังคงคาดการณ์การเติบโตทางเศรษฐกิจของไทยในปีนี้อยู่ที่ร้อยละ 3.9 จากการฟื้นตัวของภาคท่องเที่ยวและการบริโภคของภาคเอกชน รวมถึงภาคบริการ แม้ว่าภาคการส่งออกจะอ่อนตัวลงก็ตาม

- Number of foreign tourists is still expected to be 30 million with tourism revenue likely to reach THB 1.27 trillion. This will support the continued recovery in labor market. The subdued Thai exports outlook for the rest of 2023 is a key downside risk to economic growth

ภาคการท่องเที่ยวฟื้นตัวจะสนับสนุนตลาดแรงงาน ขณะที่ภาคส่งออกที่ชะลอตัวในครึ่งปีหลัง ถือเป็นความเสี่ยงหลักต่อการเติบโตทางเศรษฐกิจไทยในปีนี้

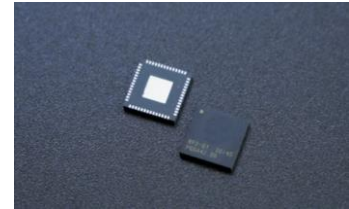


Image source: Unsplash

- Despite the risks the global economy and Thai exports, Delta still sees healthy growth potential in its products that support global electrification including energy-efficient products for industry, data centers, telecom and EVs.

ท่ามกลางความไม่แน่นอนของเศรษฐกิจโลกและการส่งออกของไทย ผลิตภัณฑ์เดลต้ายังคงมีศักยภาพการเติบโตสูง ตามแนวโน้มการเปลี่ยนผ่านสู่การใช้พลังงานไฟฟ้าทั่วโลก ครอบคลุมโซลูชันประหยัดพลังงานสำหรับภาคอุตสาหกรรม ศูนย์ข้อมูล โทรคมนาคม และยานยนต์ไฟฟ้า

- Meanwhile, Delta is successfully working with partners to mitigate supply risks for critical parts and secure delivery to global customers. เดลต้าประสบความสำเร็จในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้ลูกค้า โดยทำงานร่วมกับพันธมิตรเพื่อบรรเทาความเสี่ยงการขาดแคลนชิ้นส่วนสำคัญ



### THAILAND ประเทศไทย

- Industrial Automation businesses had revenue growth of 9% in Q2'23 compared with Q1'23 and 26% growth Y-o-Y. Major contribution was from existing sale channels and healthy growth in the Philippines, Malaysia and Indonesia markets.

ธุรกิจระบบอัตโนมัติอุตสาหกรรมเติบโตร้อยละ 9 จากไตรมาสก่อน และร้อยละ 26 จากไตรมาสสองของปีที่แล้ว ขับเคลื่อนโดยช่องทางจำหน่ายหลัก และการเติบโตที่ดีในตลาดฟิลิปปินส์ มาเลเซีย และอินโดนีเซีย

- EV charging station business had significant revenue growth of 159% in Q2'23 compared to Q1'23 and 320% growth Y-o-Y due to implementation of a major EV charging station project.

ธุรกิจสถานีชาร์จ EV เติบโตร้อยละ 159 จากไตรมาสก่อน และเติบโตร้อยละ 320 จากปีที่แล้ว สืบเนื่องจากการติดตั้งโครงการใหญ่

#### Delta DC Chargers for Public Fast Charging

โซลูชันเตลดต้า เครื่องชาร์จไฟเร็ว DC สำหรับสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้าสาธารณะ



### INDIA อินเดีย

- Delta India had only slight revenue growth in Q2'23 compared with Q1'23. However, Y-o-Y growth was 52%.

รายได้เติลต่ำอินเดียในไตรมาสนี้ เติบโตเล็กน้อยจากไตรมาสก่อน แต่ขยายตัวสูงกว่าร้อยละ 52 จากช่วงเวลาเดียวกันในปีที่แล้ว

- Major revenue contributors are from telecom power, and industrial automation businesses.

รายได้หลักมาจากกลุ่มธุรกิจพลังงานโทรคมนาคม และระบบอัตโนมัติอุตสาหกรรม

- EV related revenue growth remains healthy.

รายได้ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าเติบโตดี

#### Delta India Telecom Renewable Energy Power System

โซลูชันพลังงานหมุนเวียน สำหรับระบบโทรคมนาคม ที่เติลต่ำอินเดีย



### SEA & ANZ เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ & ออสเตรเลีย นิวซีแลนด์

- Delta Southeast Asia's telecom and data center businesses had growth of 18% in Q2'23 compared to Q1'23 and nearly 150% growth Y-o-Y due to backlog delivery of telecom projects and completion of major data center project.

ภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ มีรายได้จากธุรกิจพลังงานโทรคมนาคมและศูนย์ข้อมูลเติบโตร้อยละ 18 จากไตรมาสก่อน และร้อยละ 150 จากปีที่แล้ว ขับเคลื่อนจากการส่งมอบยอดสั่งซื้อสินค้าที่ค้างในโครงการทะเลคอม และศูนย์ข้อมูลขนาดใหญ่

- Delta Australia's revenue was lower in Q2'23 compared with Q1'23 but saw a 126% increase Y-o-Y. Main contributors to revenue remains data center business.

เดลต้าออสเตรเลีย มีรายได้ต่ำกว่าไตรมาสก่อน แต่ยังเติบโตกว่าร้อยละ 126 จากปีที่แล้ว โดยขับเคลื่อนจากธุรกิจศูนย์ข้อมูล

**Delta's data center power management solution provides optimal power distribution & protection for devices**

เดลต้าโซลูชันนำเสนอการจัดการระบบกำลังไฟฟ้าของศูนย์ข้อมูล ซึ่งมีสมรรถนะสูงสุดในการจ่ายกำลังไฟฟ้า พร้อมปกป้องอุปกรณ์ต่างๆ



### EUROPE ยุโรป

- Delta Europe automotive business had revenue growth of 11% in Q2'23 compared to Q1'23 and 130% growth Y-o-Y due to strong demand. Industrial and medical business had revenue growth of 10.4% in Q2'23 compared to Q1'23.

ธุรกิจผลิตภัณฑ์ยานยนต์สำหรับยุโรปขยายตัวร้อยละ 11 จากไตรมาสก่อน และร้อยละ 130 จากปีก่อนหน้า สืบเนื่องจากแนวโน้มความต้องการสูง ขณะที่ธุรกิจภาคอุตสาหกรรมและการแพทย์ เติบโตร้อยละ 10.4 จากไตรมาสที่แล้ว

- Delta's significant efforts for supply chain security has mitigated the global IC shortage impact. The company's automotive EV business continues strong growth. Production output for industrial and medical power products also increased significantly.

ความพยายามของเดลต้าเพื่อบรรเทาการขาดแคลนชิ้นส่วน IC สำคัญ ทำให้ธุรกิจยานยนต์ไฟฟ้าเติบโตได้อย่างสูง และผลผลิตจากกลุ่มไฟฟ้าอุตสาหกรรมและการแพทย์เพิ่มขึ้นมาก



**Delta Automotive Products**

เดลต้าโซลูชันด้านพลังงานสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า



## Thai Private Sector Collective Action against Corruption



April 5, 2023- Delta Thailand successfully renewed its two-year certificate for the Thai Private Sector Collective Action against Corruption (CAC).

In 2020, Delta Thailand was certified by the CAC which gathers leading Thai companies to create an ethical business ecosystem with effective policy, certification program and anti-corruption compliance standards. The CAC certification is valid for two years.

เดลต้า ประเทศไทย ประสบความสำเร็จในการต่ออายุใบรับรอง 2 ปีสำหรับโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต ที่รวบรวมบริษัทชั้นนำร่วมกันสร้างระบบนิเวศทางธุรกิจที่มีจริยธรรม ด้วยนโยบายที่มีประสิทธิภาพและมาตรฐานกำกับดูแลการทุจริต

## Thaipat Institute's ESG100 Universe 2023



June 19, 2023- Delta Thailand was selected by the Thaipat Institute to join 100 of Thailand's best-performing companies/funds/trusts in the 2023 Thaipat Institute ESG100 Universe.

This is the 9th consecutive year for Delta to win this recognition for outstanding performance in Environmental, Social and Governance (ESG) aspects. Since its launch, in 2015, Delta has been on every Thaipat ESG100 annual list.

เดลต้า ประเทศไทย ได้รับการคัดเลือกจากหน่วย ESG Rating ของสถาบันไทยพัฒน์เข้าร่วมเป็น 100 บริษัท/กองทุน/กองทรัสต์ ที่มีผลการดำเนินงานดีที่สุดในประเทศไทยในปี 2566 หรือ ESG100 Universe ของสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งปีนี้นับเป็นปีที่ 9 ติดต่อกันที่เดลต้าได้รับรางวัลนี้สำหรับผลงานดีเด่นในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล





# Operation Development

พัฒนาการของฝ่ายปฏิบัติการ

### Grooming Thai Talents for Circular Economy Innovation Development

- In June, Delta Thailand joined the Chaipattana Foundation, Microsoft Thailand, SCG, Central Group, and Noble Development to support the “CHOICEISYOURS 2023” student competition and collaborative educational development program initiated by BMW Group Thailand.
- The program aims to encourage Thai students to showcase their creativity in designing project ideas based on the "Circular Economy" concept (REduce, REuse, REthink, and Recycle) which helps make a constructive contribution to society and the environment.
- As a corporate partner and part of the judging panel, Delta will support student teams with mentoring and open our sites for them to visit and learn more about Delta's energy-efficient solutions and sustainable business.

เดลต้า ประเทศไทย ร่วมกับมูลนิธิชัยพัฒนา ไมโครซอฟต์ประเทศไทย เอสซีจี กลุ่มเซ็นทรัล และโนเบิลดีเวลลอปเม้นท์ ต่อยอดสนับสนุนพัฒนาการศึกษาร่วมกัน ในโครงการ “CHOICEISYOURS 2023” การแข่งขันสำหรับนักเรียน นักศึกษาที่ริเริ่มโดยบีเอ็มดับเบิลยู กรุ๊ป ประเทศไทย เพื่อส่งเสริมให้แสดงความคิดสร้างสรรค์ในการออกแบบแนวคิด โครงการต่างๆ ภายใต้ “เศรษฐกิจหมุนเวียน” ที่มีส่วนช่วยสร้างสรรค์สังคมและสิ่งแวดล้อม



### Delta Thailand Showcases Digital Projection INSIGHT Laser 8K projector at Sustainability and Cultural Promotion Event

- In June, Delta showcased the world-class Digital Projection INSIGHT Laser 8K projector at a screening of the country's first 8K documentary at CentralWorld Shopping Center from June 14-16.
- The “Exploring Sustainability Through 8K Technology” event aimed to promote sustainability and Thai culture to international audiences with world-class 8K projection technology by Delta.
- The three-day event had the honor of opening with distinguished representatives from the Tourism Authority of Thailand (TAT) and VIP guests to view the country's first 8K documentary “The Hues of Faith”, produced by Delta Thailand.

เดลต้า ประเทศไทย จัดแสดงเครื่องโปรเจคเตอร์ INSIGHT Laser 8K คุณภาพสูงระดับโลกผ่านการฉายสารคดีความละเอียดระดับ 8K เรื่องแรกของประเทศไทย ณ ศูนย์การค้าเซ็นทรัลเวิลด์ ระหว่างวันที่ 14-16 มิ.ย. 2566 โดยงาน “สัมผัสความยั่งยืนผ่านเทคโนโลยี 8K” มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมความยั่งยืนและวัฒนธรรมไทยสู่สายตาผู้ชมต่างชาติมากมาย ผ่านเทคโนโลยีการฉายภาพระดับโลกที่มีความคมชัดระดับ 8K ทั้งนี้ยังได้รับเกียรติจากตัวแทนกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย พร้อมด้วยแขกวีไอพีมาร่วมเปิดงานในครั้งนี้ด้วย



### Delta Thailand and Universal Instruments Showcase Automation Solutions for Low Carbon Manufacturing

- In June, Delta showcased its portfolio of industrial automation products and solutions for low carbon green production at the Manufacturing Expo 2023 at BITEC, Bangkok.
- This year, Delta Thailand highlighted its smart manufacturing solutions with Delta Group's newly acquired company, Universal Instruments, a global leader in precision automation solutions for smart manufacturing.
- The main highlight demonstration is Delta DI-S20 Series New Generation Smart Insertion Machine with auto-calibration and quick insertion that provides much more efficient and advanced features than conventional insertion machine.

เดลต้า ประเทศไทย จัดแสดงผลภัณฑ์และโซลูชันระบบอุตสาหกรรมอัตโนมัติสำหรับการผลิตคาร์บอนต่ำที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ณ งาน Manufacturing Expo 2023 ที่ไบเทค บางนา โดยไฮไลต์ปีนี้ เดลต้า ประเทศไทย จัดแสดงโซลูชันการผลิตอัจฉริยะ ร่วมกับบริษัทใหม่ในเครือของเดลต้ากรุ๊ป คือ ยูนิเวอร์แซลอินสตรูเมนต์ (Universal Instruments) ผู้นำระดับโลกด้านโซลูชันระบบอัตโนมัติที่แม่นยำสำหรับการผลิตอัจฉริยะ



## Production

### ฝ่ายปฏิบัติการ

- Delta Thailand production revenue had 10% in growth in Q2'23 compared to Q1'23 with major contribution from Automotive products.

ไตรมาสสองของปี 2566 รายได้จากการผลิตของเดลต้าประเทศไทย เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 เมื่อเทียบกับไตรมาสก่อน ขับเคลื่อนโดยกลุ่มผลิตภัณฑ์ยานยนต์ไฟฟ้า

- Product redistribution was completed smoothly between India and Thailand factories.

การกระจายฐานการผลิตจากไทยไปสู่โรงงานในประเทศอินเดีย ดำเนินการไปได้อย่างราบรื่น

- Delta India's key factories, Rudrapur and Gurgoan, achieved a total of 136% of production target in Q2'23. Production is increasing at the new Krisnagiri factory.

โรงงานหลักในเมือง Rudrapur และ Gurgoan ของอินเดีย บรรลุการผลิตสูงถึง 136% ของเป้าหมาย ในไตรมาสที่ 2/2566 ขณะที่โรงงานใหม่ที่ Krisnagiri มีผลผลิตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง



# Financial Highlights

ผลการดำเนินงานทางการเงิน

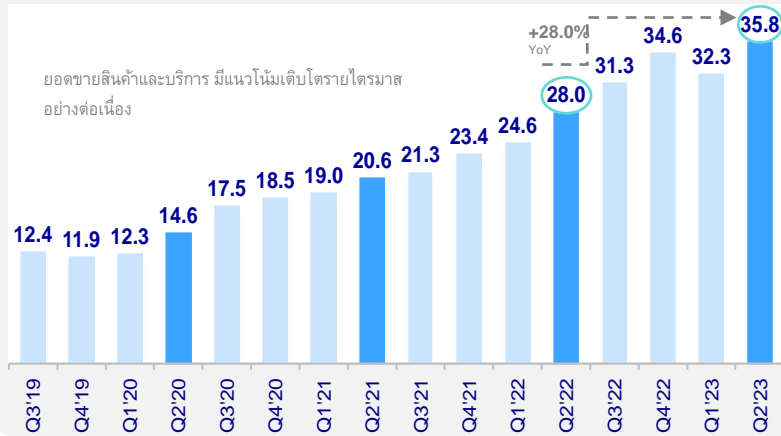


# Q2'23 Financial Highlights – Sales Revenue

ผลการดำเนินงานด้านรายได้

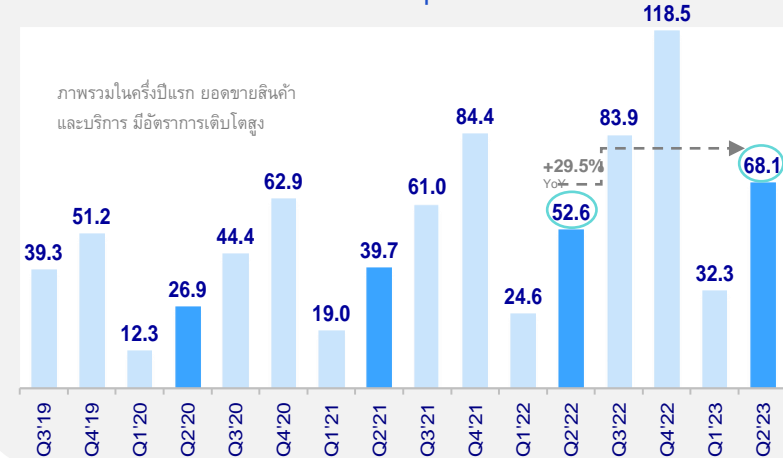
## Quarterly Performance

- Q2'23 total was THB 35.84 billion
- Growth of 28.0% when compared with Q2'22



## Cumulative Yearly Performance

- 1H'23 total was THB 68.14 billion
- Growth of 29.5% when compared with 1H'22



- Strong growth momentum of Power Electronics with a robust demand for EV Solutions, DC Power, Industrial Power & Industrial Automation
- Server & Cloud storage, and Data Center-related products ramped up growth Q-o-Q and Y-o-Y from demand upside driven by AI Application
- Fan & Thermal Management Solutions continued a moderate growth pace Q-o-Q and Y-o-Y

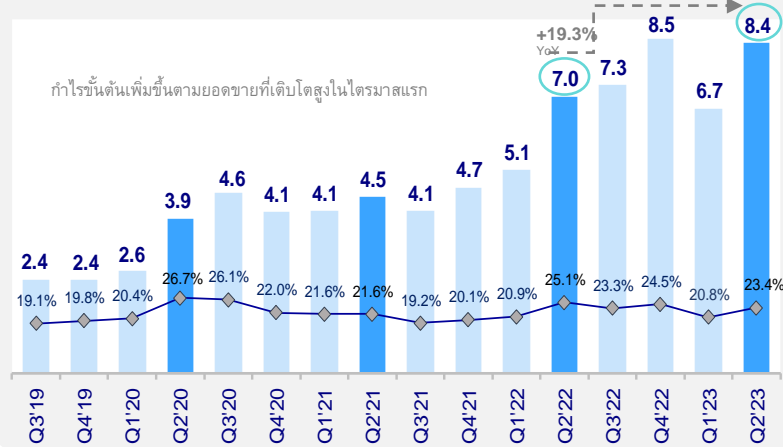
กลุ่มเพาเวอร์อิเล็กทรอนิกส์เติบโตอย่างแข็งแกร่ง จากความต้องการสูงต่อเนื่องของโซลูชันสำหรับยานยนต์ไฟฟ้า ดิจิทัล เพาเวอร์ เพาเวอร์ซัพพลายสำหรับโซลูชันภาคอุตสาหกรรม รวมถึงระบบอัตโนมัติ อุตสาหกรรม ขณะที่กลุ่มผลิตภัณฑ์สำหรับคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่าย เติบโตจากแนวโน้มเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ ส่วนกลุ่มพัดลมและระบบจัดการความร้อน ยังคงเติบโตในระดับปานกลางจากปีก่อน

# Q2'23 Financial Highlights – Gross Profit

กำไรขั้นต้น

## Quarterly Performance

- Q2'23 total was THB 8.37 billion or 23.4% of Revenue
- Growth of 19.3% when compared with Q2'22



## Cumulative Yearly Performance

- 1H'23 total was THB 15.08 billion or 22.1% of Revenue
- Growth of 24.1% when compared with 1H'22



- EV Power sales growth more than doubling, together with other products under Power Electronics and Automation Solutions
- The continued easing of semiconductor components shortage situation contributed to improved material management costs

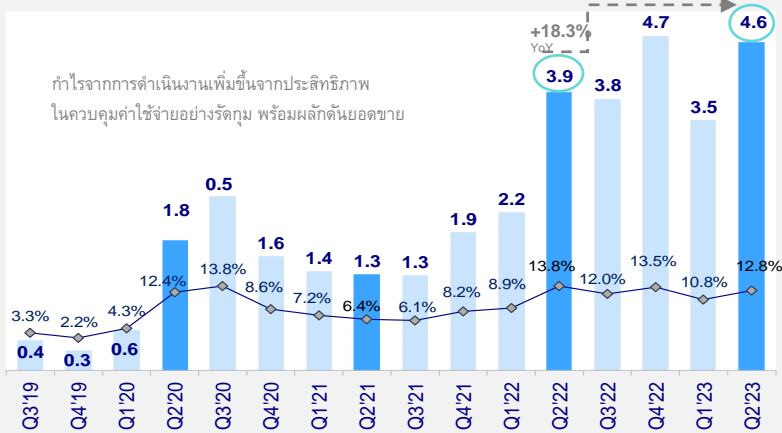
กำไรขั้นต้นขับเคลื่อนจากการเติบโตของยอดขายที่เพิ่มขึ้นกว่าเท่าตัวของกลุ่มโซลูชันยานยนต์ไฟฟ้า รวมถึงผลิตภัณฑ์อื่นภายใต้กลุ่มธุรกิจพาวเวอร์อิเล็กทรอนิกส์ และกลุ่มผลิตภัณฑ์ระบบอัตโนมัติ โดยสถานการณ์ขาดแคลนวัตถุดิบเริ่มผ่อนคลายลงบางส่วน ส่งผลให้สามารถบริหารจัดการต้นทุนและวัตถุดิบเพื่อสร้างอัตรากำไรเพิ่มขึ้น

# Q2'23 Financial Highlights – Operating Profit

กำไรจากการดำเนินงาน

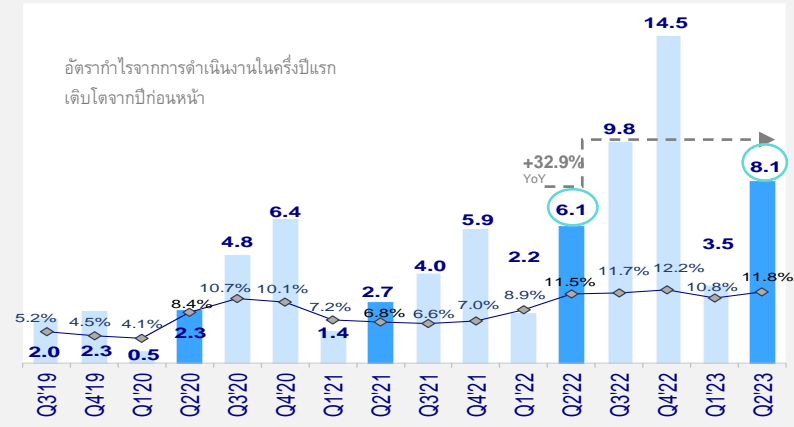
## Quarterly Performance

- Q2'23 total was THB 4.57 billion or 12.8% of Revenue
- Growth at 18.3% when compared with Q2'22



## Cumulative Yearly Performance

- 1H'23 total was THB 8.05 billion or 11.8% of Revenue
- Growth by 32.9% when compared with 1H'22



- Rising operating profit YoY attributable to a robust revenue growth and well-controlled selling and general administrative costs
- A healthy operating profit margin continued, albeit softer than a record-high in the same quarter last year due to an evolving product mix

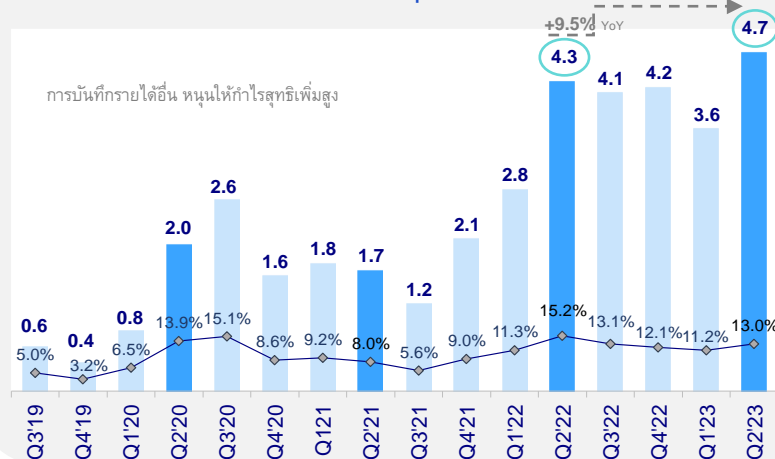
อัตรากำไรจากการดำเนินงานปรับเพิ่ม เนื่องจากการเติบโตของยอดขาย ควบคู่กับการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างระมัดระวัง ทำให้สัดส่วน SGA ลดลง

# Q2'23 Financial Highlights – Operating Profit

กำไรสุทธิ

## Quarterly Performance

- Q2'23 total was THB 4.67 billion or 13.0% of Revenue
- Growth at 9.5% when compared with Q2'22



## Cumulative Yearly Performance

- 1H'23 total was THB 8.28 billion or 12.2% of Revenue
- Growth by 17.6% when compared with 1H'22



- Net profit reached an all-time record high, attributable to the revenue uptrend and operational excellence strategy, along with other income
- บริษัทฯ มีการบันทึกรายได้อื่น ๆ ซึ่งส่งผลให้กำไรสุทธิปรับเพิ่มขึ้นไตรมาสนี้ อาทิ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และรายได้อื่น ๆ

# Key Financial Ratio

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

## Track record of robust financial metrics สถิติย้อนหลังสะท้อนความแข็งแกร่งทางการเงิน

	Revenue (THB Bn)	GP Margin (%)	OP Margin (%)	NP Margin (%)	EPS (THB per share)	ROE (%)	D/E ratio (Times)	Quick ratio (Times)
Q2'2023	68.1	22.1%	11.8%	12.2%	0.66	28.4%	0.73	1.00
2022	118.6	23.6%	12.2%	12.9%	1.23	32.4%	0.66	1.17
2021	84.3	20.6%	7.0%	7.9%	0.54	17.0%	0.67	1.11
2020	63.2	23.9%	10.1%	11.1%	0.57	20.1%	0.52	1.66
2019	51.2	20.5%	4.5%	5.8%	0.24	8.9%	0.39	2.04
2018	53.1	22.8%	8.9%	9.7%	0.41	15.1%	0.42	2.22
2017	49.3	25.5%	11.3%	10.0%	0.40	15.2%	0.42	2.37
2016	46.9	26.5%	10.9%	11.8%	0.44	17.3%	0.45	2.48
2015	46.9	27.3%	13.2%	14.3%	0.54	22.0%	0.43	2.71
2014	44.1	26.8%	12.4%	13.5%	0.48	21.6%	0.41	2.8
2013	41.2	26.3%	11.5%	13.1%	0.43	21.4%	0.46	2.25

# Smarter. Greener. Together.



To learn more about Delta,  
please visit [www.DeltaThailand.com](http://www.DeltaThailand.com)  
or scan the QR code

